

URWAN



Η λίστα ελέγχου URWAN

Τελική έκδοση

Μάρτιος 2026





1.1 Οδηγίες

Για να διασφαλίσετε ότι η παρέμβασή NbS σας είναι αξιόπιστη, αποτελεσματική και πραγματικά επωφέλης τόσο για τη φύση όσο και για τους ανθρώπους, όλα τα στοιχεία της λίστας ελέγχου URWAN θα πρέπει να εξεταστούν και να συμπληρωθούν. Επιδιώξτε να λάβετε υπόψη όλα τα στοιχεία, αλλά μην ανησυχείτε εάν ορισμένα δεν ισχύουν για το περιβάλλον σας. Αντιμετωπίστε τη Λίστα Ελέγχου URWAN ως ένα πρακτικό εργαλείο υποστήριξης—όχι ως ένα άκαμπτο ή κανονιστικό πρότυπο.

Η λίστα ελέγχου URWAN δεν προορίζεται να ακολουθηθεί με αυστηρή χρονολογική σειρά. Μπορείτε να αρχίσετε να τη χρησιμοποιείτε σε οποιοδήποτε στάδιο μιας παρέμβασης, είτε κατά τη διάρκεια του προγραμματισμού, του σχεδιασμού ή της υλοποίησης.

Ανατρέξτε στις σύντομες εξηγήσεις για να κατανοήσετε γιατί το συγκεκριμένο στοιχείο και τα βήματά του έχουν σημασία και χρησιμοποιήστε τις συστάσεις για καθοδήγηση. Εάν κάποιος όρος είναι ασαφής, Παρακαλώ, ανατρέξτε στο Γλωσσάριο.

Σημειώστε κάθε βήμα καθώς το ολοκληρώνετε και επανεξετάζετε τακτικά τη λίστα ελέγχου καθ' όλη τη διάρκεια του κύκλου ζωής της παρέμβασης. Αυτό σας βοηθά να παρακολουθείτε την πρόοδο, να εντοπίζετε κενά, να βελτιώνετε την προσέγγισή σας και να βελτιώνετε την απόδοση με την πάροδο του χρόνου.

Η λίστα ελέγχου μπορεί επίσης να υποστηρίξει την ομαδική εργασία. Οι οδηγοί του έργου μπορούν να το χρησιμοποιήσουν για να αναθέσουν εργασίες, να διευκρινίσουν ρόλους και να παρακολουθήσουν την πρόοδο, ενώ τα μέλη της ομάδας μπορούν να ενημερώσουν τα ολοκληρωμένα βήματα και να επισημάνουν προβλήματα νωρίς.

Μόλις ολοκληρωθεί, αποθηκεύστε την τελική αναφορά (PDF). Ελέγξτε το για να εντοπίσετε εναπομείναντα κενά, προκλήσεις ή καθυστερήσεις και χρησιμοποιήστε αυτές τις πληροφορίες για να βελτιώσετε τις ροές εργασίας και να ενημερώσετε τις μελλοντικές παρεμβάσεις NbS.





2 Στοιχεία της λίστας ελέγχου

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

Ομάδα προγραμματισμού και σχέδιο δράσης

Συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών

Επιλογή τόπου

Αξιολόγηση κατά την έναρξη

Συν-σχεδιασμός

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΟΥ

Ανάλυση Σκοπιμότητας

Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνου

ΕΚΤΕΛΕΣΗ

Στρατηγική ευθυγράμμιση και συνέργειες

Διακυβέρνηση

ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ

Οικονομική Αιτιολόγηση

Διανεμητικά Ίδια Κεφάλαια

Οικονομική σκοπιμότητα και βιωσιμότητα

Ενσωμάτωση των NbS στον δημόσιο οικονομικό σχεδιασμό

ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΚΑΙ ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ

Παρακολούθηση και αξιολόγηση (M&E)

Προσαρμοστική Διαχείριση

ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΚΩΣΗ

ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΕΙΡΟΓΝΩΜΟΣΥΝΗ





3 Η λίστα ελέγχου URWAN

ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΚΑΙ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ		
Ομάδα προγραμματισμού και σχέδιο δράσης		
☐ Προσδιορίστε έναν ηγέτη προγραμματισμού και δημιουργήστε μια ομάδα προγραμματισμού. ☐ Αναπτύξτε ένα σχέδιο δράσης προγραμματισμού, συμπεριλαμβανομένων των στόχων, των δραστηριοτήτων, του προγράμματος εργασίας, του χρονοδιαγράμματος και του προϋπολογισμού. ☐ Δημιουργία θεματικών ή/και διεπιστημονικών ομάδων εργασίας με σαφείς ρόλους και ευθύνες. ☐ Εξασφαλίστε αποτελεσματική διαχείριση κόστους κατά τη φάση του προγραμματισμού.	Γιατί η ομάδα προγραμματισμού και το σχέδιο δράσης έχουν σημασία Απαιτείται μια ειδική ομάδα για τη διαχείριση της πολύπλοκης και πολυδιάστατης διαδικασίας προγραμματισμού και σχεδιασμού αποτελεσματικών NbS. Αυτή η ομάδα θα πρέπει να έχει έναν σαφή ηγέτη, ένα καλά καθορισμένο σχέδιο δράσης και αρκετή χρηματοδότηση για να κάνει σωστά τη δουλειά της. Επιπλέον, θα πρέπει να δημιουργηθούν θεματικές ή διεπιστημονικές ομάδες εργασίας για την υποστήριξη της κύριας ομάδας. Συγκεντρώνοντας άτομα με διαφορετικές δεξιότητες, εμπειρία και γνώσεις, αυτές οι ομάδες ενισχύουν τη διαδικασία σχεδιασμού. Συμβάλλουν στη διασφάλιση της πραγματικής συμμετοχής των ενδιαφερομένων μερών, υποστηρίζουν δραστηριότητες συν-σχεδιασμού, αντιμετωπίζουν νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις, επιβεβαιώνουν την τεχνική σκοπιμότητα και συμβάλλουν στην οικοδόμηση ισχυρών θεμελίων για τη μακροπρόθεσμη διαχείριση, συντήρηση και διακυβέρνηση της NbS.	Συστάσεις ▪ Προώθηση της παρουσίας επαγγελματιών σε περισσότερες από μία ομάδες εργασίας για την ενθάρρυνση της ανταλλαγής γνώσεων. ▪ Διασφάλιση της τακτικής αναθεώρησης των ρόλων και των αρμοδιοτήτων των ομάδων εργασίας.
Συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών		
☐ Χάρτης ενδιαφερομένων σε όλα τα επίπεδα (για παράδειγμα, εντός ενός Δήμου προσδιορίστε βασικά τμήματα και γραφεία). ☐ Αναπτύξτε μια στρατηγική επικοινωνίας και αφοσίωσης με σαφή επωνυμία, προσαρμοσμένα μηνύματα και εργαλεία (π.χ. αφίσες, ιστοσελίδες κ.λπ.) για κάθε ομάδα ενδιαφερομένων, σχέδιο εργασίας, χρονοδιάγραμμα και προϋπολογισμό.	Γιατί έχει σημασία η συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών Η συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών είναι απαραίτητη για την NbS. Διασφαλίζει ότι οι λύσεις ανταποκρίνονται στις τοπικές προκλήσεις, ανάγκες και αξίες, ενώ παράλληλα δημιουργούν δημόσια υποστήριξη για τη μακροπρόθεσμη συντήρησή τους. Όταν τα ενδιαφερόμενα μέρη συμμετέχουν ως εταίροι και συνδημιουργοί, οι παρεμβάσεις	Συστάσεις ▪ Ανάπτυξη μιας κεντρικής, πολιτισμικά ανταποκρινόμενης και τοπικά σχετικής επικοινωνιακής στρατηγικής αντί να βασίζεται σε κατακερματισμένες προσπάθειες βάσει έργων για να





☐ Εφαρμογή της στρατηγικής επικοινωνίας από νωρίς και διατήρησή της σε όλες τις φάσεις προγραμματισμού, σχεδιασμού και υλοποίησης.	προσαρμόζονται καλύτερα στο τοπικό πλαίσιο, γίνονται ευρύτερα αποδεκτές, διατηρούνται σωστά και είναι πιο δίκαιες. Επειδή οι NbS συχνά θεωρούνται νέα και πολύπλοκα, η επιτυχία τους εξαρτάται ακόμη περισσότερο από την κατανόηση και την αποδοχή του κοινού από τις παραδοσιακές γκρίζες υποδομές. Μια συμμετοχική προσέγγιση ωφελεί τις κοινότητες ενδυναμώνοντας τους ανθρώπους, ενισχύοντας τις κοινωνικές συνδέσεις και προωθώντας ένα κοινό αίσθημα ευθύνης.	καταστήσει τα οφέλη της NbS ορατά και κατανοητά σε όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη. ▪ Συμμετοχή των ενδιαφερόμενων μερών νωρίς και συνεχώς καθ' όλη τη διάρκεια του προγραμματισμού, του σχεδιασμού, της εφαρμογής και της παρακολούθησης. ▪ Εξασφαλίστε σαφή επικοινωνία σχετικά με τους ρόλους, τις προσδοκίες και τα όρια επιρροής για να αποτρέψετε την απεμπλοκή και την κόπωση των διαβουλεύσεων. ▪ Επενδύστε χρόνο, πόρους και κεφάλαια για να διασφαλίσετε ότι οι συμμετοχικές διαδικασίες μπορούν να γίνουν μόνιμο στοιχείο του πολεοδομικού σχεδιασμού. ▪ Ενδυνάμωση των ευάλωτων ενδιαφερόμενων μερών μέσω διαφανούς αμφίδρομου διαλόγου για την οικοδόμηση εμπιστοσύνης και αμοιβαίας κατανόησης. ▪ Υποστήριξη της μακροπρόθεσμης διαχείρισης με την προώθηση της κοινοτικής ιδιοκτησίας και την ενσωμάτωση της συντήρησης στις πολιτικές της πόλης και τις πολιτιστικές πρακτικές για την πρόληψη της παραμέλησης ή του βανδαλισμού.
Επιλογή τόπου		
☐ Προσδιορίστε τους πιθανούς ιστότοπους με τα σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη και τις ενδιαφερόμενες δημόσιες διοικήσεις. ☐ Καθορισμός και συμφωνία σχετικά με ένα σύνολο κριτηρίων για την επιλογή του τόπου παρέμβασης με τα σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη και τις ενδιαφερόμενες δημόσιες διοικήσεις.	Γιατί έχει σημασία η επιλογή τόπου Είναι σημαντικό να επιλέξετε τον πιο κατάλληλο και πρακτικό τόπο για την NbS, καθώς αυτή μπορεί να επηρεάσει τη μακροπρόθεσμη επιτυχία της παρέμβασης και να καθορίσει ποιος και τι ωφελείται από αυτήν. Ο κακός χωροταξικός σχεδιασμός ή η επιλογή λανθασμένου τόπου μπορεί να υπονομεύσει την αποτελεσματικότητα της NbS, να σπαταλήσει πόρους και να οδηγήσει σε ακούσια προβλήματα,	Συστάσεις ▪ Να δοθεί επαρκής χρόνος για την επιλογή του τόπου, καθώς συχνά απαιτεί συντονισμό με τη δημόσια διοίκηση, αξιολόγηση πολλαπλών επιλογών και εξέταση των περιορισμών σχεδιασμού και της συμμετοχής της κοινότητας.





☐ Εξετάστε πιθανές τοποθεσίες μέσω ανάλυσης καταλληλότητας βάσει των συμφωνηθέντων κριτηρίων (όπως οικολογικές συνθήκες, διαθεσιμότητα γης, περιορισμοί υποδομής, συνδέσεις με υπάρχοντες πράσινους και μπλε χώρους, προτεραιότητες της πόλης και χρονοδιάγραμμα υλοποίησης). ☐ Επιλέξτε τον(τους) τελικό (- ους) ιστότοπο (- ους) σε συμφωνία με τα σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη και τις ενδιαφερόμενες δημόσιες διοικήσεις.	συμπεριλαμβανομένης της περιβαλλοντικής αδικίας (όταν οι άνθρωποι επηρεάζονται δυσανάλογα από περιβαλλοντικούς παράγοντες λόγω διακρίσεων).	▪ Εξετάστε τα μελλοντικά επενδυτικά σχέδια στην περιοχή.
Αξιολόγηση κατά την έναρξη		
☐ Επιθεωρήστε λεπτομερώς τους επιλεγμένους τόπους χρησιμοποιώντας επιτόπιες επισκέψεις, μετρήσεις, φωτογραφίες και υπάρχοντα τεχνικά και χαρτογραφικά δεδομένα. ☐ Διεξαγωγή αξιολόγησης κατά την έναρξη για την κατανόηση των τοπικών περιβαλλοντικών, κοινωνικών, οικονομικών και κανονιστικών συνθηκών, τον εντοπισμό βασικών προκλήσεων και τρωτών σημείων, τη διασφάλιση της ευθυγράμμισης με τις στρατηγικές της πόλης και την καθοδήγηση του σχεδιασμού λύσεων που βασίζονται σε συγκεκριμένα στοιχεία.	Γιατί έχει σημασία η αξιολόγηση κατά την έναρξη Οι NbS είναι αποτελεσματικές, δίκαιες και ευρέως αποδεκτές μόνο όταν προσαρμόζονται στις συγκεκριμένες κοινωνικές, περιβαλλοντικές, νομικές και θεσμικές συνθήκες ενός τόπου. Μια εστιασμένη αξιολόγηση κατά την έναρξη βοηθά στην κατανόηση των προκλήσεων που πρέπει να αντιμετωπιστούν και του τοπικού πλαισίου εντός του οποίου θα εφαρμοστούν οι παρεμβάσεις. Βοηθά στην υποστήριξη τεκμηριωμένων αποφάσεων, στην ευθυγράμμιση των δράσεων με τις τοπικές προτεραιότητες και στρατηγικές και στο σχεδιασμό ισχυρών, τεκμηριωμένων λύσεων που λειτουργούν καλά σε αυτή τη συγκεκριμένη τοποθεσία.	Συστάσεις ▪ Σχεδιάστε την αξιολόγηση κατά την έναρξη ρεαλιστικά, λαμβάνοντας υπόψη τα κενά δεδομένων, τις αβεβαιότητες και τις πιθανές διοικητικές καθυστερήσεις. ▪ Συνδυάστε την έρευνα γραφείου με επιτόπιες αξιολογήσεις. ▪ Συμμετοχή εμπειρογνομόνων από διαφορετικούς τομείς, αναζήτηση εξωτερικής τεχνικής υποστήριξης όταν χρειάζεται και συμπερίληψη τοπικών γνώσεων και γνώσεων των πολιτών (π.χ. επιστήμη των πολιτών). ▪ Διατηρήστε την βασική αξιολόγηση επικεντρωμένη σε αυτό που απαιτείται για τη λήψη αποφάσεων, αντί να προσπαθείτε να συλλέξετε κάθε πιθανό κομμάτι δεδομένων.
Συν-σχεδιασμός		





☐ Οργανώστε μια εκδήλωση εκτόξευσης για να παρουσιάσετε τα ευρήματα της βασικής αξιολόγησης, να εισαγάγετε την προσέγγιση συν-σχεδιασμού, να συγκεντρώσετε σχόλια των συμμετεχόντων και να διερευνήσετε τις αρχικές ιδέες μέσω συλλογικής συζήτησης και συλλογής δεδομένων. ☐ Συνθέστε πληροφορίες από την πρώτη εκδήλωση για να δείτε εάν μπορεί να επιδιωχθεί μια διαδικασία συν-σχεδιασμού και καθοδηγήστε την οργάνωση των ακόλουθων εργαστηρίων συν-σχεδιασμού. ☐ Εάν είναι δυνατόν, διοργανώστε εργαστήρια συν-σχεδιασμού για την ανάπτυξη και τη βελτίωση των προτάσεων σχεδιασμού με βάση την εισροή των ενδιαφερομένων και τους περιορισμούς του χώρου. ☐ Πρωτότυπες λύσεις μέσω φυσικών, ψηφιακών και μεθόδων διακυβέρνησης σε ένα εργαστήριο συν-δημιουργίας. ☐ Εμπλέξτε δυσπρόσιτες ομάδες για ενημέρωση, καταϊγισμό ιδεών, ψηφοφορία για επιλογές σχεδιασμού και οριστικοποίηση βασικών στοιχείων του έργου. ☐ Οργανώστε μια τελική εκδήλωση για να παρουσιάσετε τις παρεμβάσεις - είτε συν-σχεδιασμένες είτε όχι - στην τοπική κοινότητα. ☐ Αναλύστε και τεκμηριώστε τα αποτελέσματα της διαδικασίας συν-σχεδιασμού, συμπεριλαμβανομένων του κόστους, της ανατροφοδότησης και των διδαγμάτων που αντλήθηκαν. ☐ Κρατήστε τους συμμετέχοντες να συμμετέχουν μέσω τακτικών παρακολούθησης (διαδικτυακά ή αυτοπροσώπως).	Γιατί ο Συν-σχεδιασμός έχει σημασία Ο συν-σχεδιασμός υποστηρίζει την ανάπτυξη των NbS που οι άνθρωποι κατανοούν, αποδέχονται και υποστηρίζουν ενεργά. Βοηθά στον εντοπισμό προκλήσεων προτεραιότητας που πρέπει να αντιμετωπιστούν και στον καθορισμό σαφών, ρεαλιστικών αποτελεσμάτων από την αρχή, αποφεύγοντας παρεξηγήσεις και μη ρεαλιστικές προσδοκίες. Εξασφαλίζει επίσης ότι οι λύσεις παραμένουν ευέλικτες και προσαρμόσιμες στις εξελισσόμενες αστικές και κλιματικές συνθήκες με την πάροδο του χρόνου.	Συστάσεις ▪ Χρησιμοποιήστε προσεγγίσεις και εργαλεία συν-σχεδιασμού που έχουν δοκιμαστεί στην πράξη, όπως οι οδηγίες του URWAN Start Park. ▪ Επανεξέταση και, όπου ενδείκνυται, προσαρμογή ή αναπαραγωγή λύσεων που έχουν ήδη αποδειχθεί επιτυχείς, όπως αυτές του καταλόγου URWAN NBS. ▪ Σχεδιάστε πολυλειτουργικές λύσεις που βασίζονται σε υπάρχουσες παρεμβάσεις (συμπεριλαμβανομένης της γκρίζας υποδομής) και αντιμετωπίζουν την πολυπλοκότητα των αστικών περιοχών. ▪ Προώθηση της καινοτομίας και της συνδημιουργίας με τη συμμετοχή ενός ευρέος φάσματος ενδιαφερομένων, επιτρέποντας ευελιξία στη διαδικασία και χρησιμοποιώντας τόσο τις τοπικές γνώσεις όσο και την τεχνική εμπειρογνομosύνη. ▪ Χρησιμοποιήστε αναγνωρισμένα πλαίσια και πρότυπα για τις NbS για να διασφαλίσετε ότι οι συν-σχεδιασμένες παρεμβάσεις πληρούν τα καθιερωμένα κριτήρια. Τα πλαίσια αυτά υποστηρίζουν επίσης τη μελλοντική παρακολούθηση και αξιολόγηση, βελτιώνοντας τη διαφάνεια και τη λογοδοσία.
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΟΥ		





Ανάλυση Σκοπιμότητας		
☐ Διεξαγωγή ανάλυσης σκοπιμότητας για να προσδιοριστεί εάν οι συν-σχεδιασμένες παρεμβάσεις είναι βιώσιμες.	Γιατί έχει σημασία η ανάλυση σκοπιμότητας Η ανάλυση σκοπιμότητας βοηθά στον έλεγχο του κατά πόσον μια παρέμβαση ταιριάζει στις τοπικές κανονιστικές, κοινωνικές και περιβαλλοντικές συνθήκες. Εξετάζει εάν μπορεί να συντηρηθεί σωστά με την πάροδο του χρόνου (συμπεριλαμβανομένου του νερού, του προσωπικού, της κοινοτικής υποστήριξης και των τεχνικών δεξιοτήτων) και εάν ακολουθεί τα υπάρχοντα πρότυπα, κανονισμούς και κανόνες ασφαλείας. Η έγκαιρη ανάλυση σκοπιμότητας βοηθά στην αποφυγή της προόδου με λύσεις όπου οι κίνδυνοι εφαρμογής είναι μεγαλύτεροι από τα αναμενόμενα οφέλη.	Συστάσεις ▪ Εξετάστε κρίσιμες νομικές και κανονιστικές πτυχές, όπως η ιδιοκτησία γης και οι ευθύνες συντήρησης, για να διασφαλίσετε ότι οι παρεμβάσεις μπορούν να εφαρμοστούν στην πράξη. ▪ Εάν το επιτρέπει ο προϋπολογισμός, πραγματοποιήστε μια ανάλυση σκοπιμότητας με αρκετές τεχνικές και οικονομικές λεπτομέρειες για να επιτρέψετε στο έργο να προχωρήσει άμεσα στην υλοποίηση. ▪ Χρήση αποτελεσμάτων σκοπιμότητας για την οικοδόμηση εμπιστοσύνης στις συν-σχεδιασμένες παρεμβάσεις μεταξύ των θεσμικών οργάνων και των πολιτικών ενδιαφερομένων. ▪ Εξετάστε τις πιθανές οχλήσεις που σχετίζονται με την κατασκευή στην περιοχή και προσδιορίστε τα κατάλληλα μέτρα μετριασμού, όπως ο επανασχεδιασμός του σχεδίου έκτακτης ανάγκης. ▪ Εάν είναι δυνατόν, χρησιμοποιήστε εργαλεία λήψης αποφάσεων όπως ψηφιακά δίδυμα για να αξιολογήσετε τη σκοπιμότητα των εναλλακτικών λύσεων.
Πλαίσιο Διαχείρισης Κινδύνου		
☐ Προσδιορίστε τους πιθανούς περιβαλλοντικούς και κοινωνικούς κινδύνους και τις επιπτώσεις τους, όπως η εξευγενισμός, ο εκτοπισμός και η άνιση πρόσβαση στις υπηρεσίες οικοσυστήματος.	Γιατί έχει σημασία η διαχείριση κινδύνων Καθώς τα οικολογικά, κοινωνικά και πολιτιστικά συστήματα είναι δυναμικά, ένα πλαίσιο διαχείρισης κινδύνου προσφέρει έναν σαφή και	Συστάσεις ▪ Δημιουργία καναλιών ανατροφοδότησης, ώστε οι κοινότητες να μπορούν να





☐ Κατάταξη των κινδύνων κατά σοβαρότητα και προτεραιότητα. ☐ Ανάπτυξη διορθωτικών μέτρων για την αντιμετώπιση αυτών των κινδύνων με τη συμβολή των ενδιαφερόμενων μερών. ☐ Καθιέρωση πλαισίου διαχείρισης κινδύνων και εξασφάλιση τακτικής αναθεώρησης για τη διατήρηση της αποτελεσματικότητάς του.	δομημένο τρόπο για τον εντοπισμό, την αξιολόγηση, την προτεραιότητα, την παρακολούθηση και τον μετριασμό των κινδύνων που θα μπορούσαν να επηρεάσουν την επιτυχή εφαρμογή των NbS. Βοηθά επίσης στην αντιμετώπιση τυχόν αναμενόμενων και απροσδόκητων επιπτώσεων που μπορεί να δημιουργήσει η παρέμβαση. Εξετάζει τον τρόπο με τον οποίο οι επιπτώσεις αυτές κατανέμονται μεταξύ των διαφόρων ενδιαφερομένων και υποστηρίζει την έγκαιρη δράση μέσω διορθωτικών μέτρων για τη μείωση της βλάβης. Τα δεδομένα παρακολούθησης υποστηρίζουν επίσης την προσαρμοστική διαχείριση και τη συνεχή βελτίωση της απόδοσης με την πάροδο του χρόνου.	βοηθήσουν στον εντοπισμό και την αντιμετώπιση των κινδύνων. ▪ Συν-ανάπτυξη διασφαλίσεων και διορθωτικών μέτρων με τα ενδιαφερόμενα μέρη εγκαίρως και τακτική αναθεώρησή τους για την προστασία των κοινωνικών δικαιωμάτων και συμφερόντων. ▪ Διασφάλιση ότι οι διασφαλίσεις και τα διορθωτικά μέτρα ευθυγραμμίζονται με τους κανονιστικούς κύκλους και τους κύκλους σχεδιασμού με την ενσωμάτωση των NbS στα πλαίσια διαχείρισης του αστικού κλίματος/κινδύνου καταστροφών. ▪ Γνωστοποιούν τους κινδύνους και τις διασφαλίσεις με διαφάνεια για την οικοδόμηση εμπιστοσύνης, την πρόληψη συγκρούσεων και την υποστήριξη της προσαρμοστικής διαχείρισης. ▪ Εάν είναι δυνατόν, χρησιμοποιήστε εργαλεία λήψης αποφάσεων όπως ψηφιακά δίδυμα για να αξιολογήσετε τους κινδύνους, να δοκιμάσετε σενάρια και αλλαγές σε ένα εικονικό περιβάλλον χωρίς να διακινδυνεύετε σωματική βλάβη.
ΕΚΤΕΛΕΣΗ		
Στρατηγική ευθυγράμμιση και συνέργειες		
☐ Χάρτης σχετικών τομέων και συμπληρωματικών παρεμβάσεων. ☐ Αξιοποιήστε τις συνέργειες και τις συνεργασίες με αναγνωρισμένους τομείς και πρωτοβουλίες. ☐ Σύνδεση των παρεμβάσεων με ευρύτερους στόχους βιωσιμότητας (π.χ. παγκόσμιοι στόχοι βιωσιμότητας	Γιατί η στρατηγική ευθυγράμμιση και οι συνέργειες έχουν σημασία Η ευθυγράμμιση της Εθνικής Τράπεζας με ευρύτερους στόχους πολιτικής, σχέδια δράσης και στρατηγικές συμβάλλει στην ενίσχυση της θεσμικής υποστήριξης και στη βελτίωση του συντονισμού σε διάφορους τομείς. Για την αποτελεσματική NbS, είναι επίσης σημαντικό οι παρεμβάσεις να βασίζονται σε προηγούμενες ή τρέχουσες	Συστάσεις ▪ Ευθυγράμμιση των παρεμβάσεων με τα εθνικά, περιφερειακά και παγκόσμια πλαίσια για τη στήριξη της μελλοντικής χρηματοδότησης και της επεκτασιμότητας.





– SGD's) για την ενίσχυση της θεσμικής δέσμευσης και του διατομεακού συντονισμού. ☐ Ανάπτυξη μηχανισμών υποβολής εκθέσεων με τοπικούς, εθνικούς και περιφερειακούς εταίρους για τη διασφάλιση της συνοχής, της διαφάνειας και της λογοδοσίας.	πρωτοβουλίες και υπάρχουσες υποδομές και να αναζητούν συνέργειες σε διαφορετικά επίπεδα πολιτικής και διακυβέρνησης (τοπικά έως παγκόσμια) και οικονομικούς τομείς (π.χ. τουρισμός, γεωργία κ.λπ.).	
Διακυβέρνηση		
☐ Δημιουργία μηχανισμού διακυβέρνησης προσαρμοσμένου στο συγκεκριμένο πλαίσιο των παρεμβάσεων (π.χ. διυπηρεσιακές επιτροπές) που διασφαλίζει τη συνοχή, αποφεύγει τις αλληλεπικαλύψεις, τα σημεία σύμφορης και τις συγκρούσεις, προωθεί τη συμμετοχή και αξιοποιεί τις συνέργειες. ☐ Δημιουργία, όταν είναι δυνατόν, ειδικών φορέων (π.χ. τεχνικών ομάδων εργασίας) για την καθοδήγηση της εφαρμογής, την ιεράρχηση των επενδύσεων και την αντιμετώπιση των προκλήσεων εφαρμογής μεταξύ των τμημάτων. ☐ Δημιουργία (ή χρήση υφιστάμενων) προσβάσιμων και καλά δημοσιευμένων συστημάτων για την ανάδειξη ανησυχιών και την επίλυση συγκρούσεων, υποστηριζόμενων από εκπαιδευμένο προσωπικό.	Γιατί η διακυβέρνηση έχει σημασία Οι επιτυχείς NbS χρειάζονται σαφή, ανοιχτή και χωρίς αποκλεισμούς διακυβέρνηση που περιλαμβάνει διαφορετικούς τομείς και επίπεδα λήψης αποφάσεων, ενώ συνδέει τις προτεραιότητες από πάνω προς τα κάτω με τις ανάγκες από κάτω προς τα πάνω. Μια συμμετοχική διακυβέρνηση χτίζει εμπιστοσύνη και νομιμότητα, εκτιμά την τοπική γνώση, προωθεί τη δίκαιη κατανομή των οφελών και υποστηρίζει τη μακροπρόθεσμη επιτυχία.	▪ Να διευκολύνει ενεργά τη συνεργατική και συμμετοχική διακυβέρνηση για να συγκεντρώσει διεπιστημονικούς παράγοντες και να σπάσει τα θεσμικά σιλό. ▪ Να χρησιμοποιούν υφιστάμενους διαύλους συμμετοχής και αξιόπιστους διαμεσολαβητές για να εμπλέκουν διάφορους ενδιαφερόμενους φορείς σε τρέχουσες δραστηριότητες (π.χ. παρακολούθηση, συντήρηση και επικοινωνία) και να οικοδομήσουν κοινή ιδιοκτησία της παρέμβασης(των παρεμβάσεων). ▪ Διασφάλιση της ουσιαστικής ένταξης ευάλωτων και περιθωριοποιημένων ομάδων για την προώθηση της ισότητας και την πρόληψη του πράσινου εξευγενισμού.
ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗ ΚΑΙ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ		
Οικονομική Αιτιολόγηση		
☐ Δημιουργήστε μια ισχυρή υπόθεση για την υιοθέτηση των NbS αντί των συμβατικών λύσεων χρησιμοποιώντας πολυκριτηριακές εκτιμήσεις επιπτώσεων που υπερβαίνουν τα παραδοσιακά	Γιατί έχει σημασία η οικονομική αιτιολόγηση Οι NbS έχουν σχεδιαστεί για να παρέχουν ευρύτατα κοινωνικά, περιβαλλοντικά και οικονομικά οφέλη. Αναμένεται να παρέχουν	Συστάσεις ▪ Προχωρήστε πέρα από τις βραχυπρόθεσμες, τομεακές αξιολογήσεις





χρηματοοικονομικά μέτρα (όπως η Ανάλυση Κόστους-Οφέλους (CBA) και η ανάλυση κόστους-αποτελεσματικότητας (CEA)). (ΒΛΕΠΕ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ)	μεγαλύτερη συνολική αξία από την παραδοσιακή γκρίζα υποδομή. Ωστόσο, τα δημοτικά χρηματοπιστωτικά συστήματα συχνά υποτιμούν την αξία τους επειδή οι αποφάσεις λαμβάνονται σε σιλό και επικεντρώνονται κυρίως σε μηχανικές παρεμβάσεις. Λαμβάνοντας υπόψη το ευρύ φάσμα των συν-οφελών των NbS και των αποφευχθέντων βλαβών—όπως η καλύτερη δημόσια υγεία, η προστασία από τις πλημμύρες, οι χώροι αναψυχής και η βιοποικιλότητα—καθιστά ισχυρότερη την ένταξή τους στις αστικές πολιτικές, τον σχεδιασμό και τις επενδυτικές αποφάσεις. Συνήθως χρησιμοποιούνται δύο προσεγγίσεις: ▪ Ανάλυση κόστους-οφέλους (CBA) μετρά το απτό κόστος, τα οφέλη, τις αποφευχθείσες ζημιές και τα ευρύτερα συν-οφέλη της NbS. Βοηθά στη δημιουργία ισχυρών επενδυτικών περιπτώσεων και στον υπολογισμό των αναλογιών κόστους-οφέλους. ▪ Ανάλυση κόστους-αποτελεσματικότητας (CEA) συγκρίνει το κόστος εναλλακτικών λύσεων που επιτυγχάνουν το ίδιο αποτέλεσμα και συνήθως λαμβάνει υπόψη τις μακροπρόθεσμες επιδόσεις, όχι μόνο τις βραχυπρόθεσμες οικονομικές αποδόσεις.	και υιοθετήστε πιο μακροπρόθεσμες, διατομεακές προοπτικές κατά την αξιολόγηση των NbS. ▪ Χρησιμοποιήστε απλοποιημένες μεθόδους αποτίμησης νωρίς στο σχεδιασμό για την οικοδόμηση πολιτικής και θεσμικής υποστήριξης για την NbS. ▪ Προσδιορίστε και κοινοποιήστε ρητά τα συν-οφέλη της NbS και τα αποφευχθέντα κόστη, ακόμη και χωρίς πλήρη οικονομική αποτίμηση. ▪ Το Frame NBS ωφελείται με τρόπους που σχετίζονται με πολλαπλά δημοτικά τμήματα για τη μείωση της λήψης αποφάσεων. ▪ Εάν είναι δυνατόν, χρησιμοποιήστε εργαλεία λήψης αποφάσεων, όπως ψηφιακά δίδυμα, για να αξιολογήσετε τη σχέση κόστους-αποτελεσματικότητας εναλλακτικών λύσεων.
Διανεμητικά Ίδια Κεφάλαια		
☐ Αξιολογήστε τις πιθανές επιπτώσεις των παρεμβάσεων στην κοινότητα. (ΒΛΕΠΕ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ) ☐ Ανάπτυξη και εφαρμογή μέτρων μετριασμού όπου αναμένονται ή παρατηρούνται άνισες επιπτώσεις. (ΒΛΕΠΕ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ)	Γιατί η διανεμητική δικαιοσύνη έχουν σημασία Η διαφανής και συμμετοχική αξιολόγηση του τρόπου με τον οποίο τα οφέλη και το κόστος των NbS επηρεάζουν τους διάφορους ενδιαφερόμενους φορείς διασφαλίζει ότι τα οφέλη και το κόστος επιμερίζονται δίκαια μεταξύ των ομάδων ενδιαφερομένων μερών (διανεμητική δικαιοσύνη) και ότι οι παρεμβάσεις τοποθετούνται δίκαια σε όλες τις	Συστάσεις ▪ Αξιολογήστε τις πιθανές επιπτώσεις των παρεμβάσεων στην κοινότητα νωρίς για να αποφύγετε τους κινδύνους εκτοπισμού, πράσινης εξευγενισμού, αντίστασης, κοινωνικής έντασης, διασφαλίζοντας παράλληλα την προσβασιμότητα και την ένταξη για όλες τις ομάδες χρηστών.





	ΓΕΙΤΟΝΙΕΣ (χωρική δικαιοσύνη). Αποτρέπει την ενίσχυση της κοινωνικής ανισότητας ή την πρόκληση πράσινου εξευγενισμού, ενώ παράλληλα οικοδομεί κοινωνική εμπιστοσύνη και αποδοχή και μακροχρόνια φροντίδα της NbS.	▪ Επικοινωνήστε με διαφάνεια με τις πληγείσες κοινότητες για την οικοδόμηση εμπιστοσύνης και την προσαρμογή μέτρων μετριασμού. ▪ Ευθυγράμμιση των αποφάσεων χρηματοδότησης, σχεδιασμού και εφαρμογής για την ιεράρχηση δίκαιων και προσβάσιμων αποτελεσμάτων. ▪ Εάν είναι δυνατόν, χρησιμοποιήστε εργαλεία λήψης αποφάσεων, όπως ψηφιακά δίδυμα, για να αξιολογήσετε την κατανομή των πιθανών επιπτώσεων της παρέμβασης.
Οικονομική σκοπιμότητα και βιωσιμότητα		
☐ Ανάπτυξη ενός πολυετούς χρηματοδοτικού σχεδίου που καλύπτει τις διαδικασίες κατασκευής, συντήρησης, παρακολούθησης, συμμετοχής και δημιουργίας γνώσης. Προγραμματίστε τόσο το αρχικό κόστος όσο και τα επαναλαμβανόμενα έξοδα. ☐ Αξιολογήστε τους μακροπρόθεσμους κινδύνους (π.χ. κλίμα, αποτυχία συντήρησης, βανδαλισμός, αστάθεια χρηματοδότησης) και ενσωματώστε τους στη διαδικασία οικονομικού σχεδιασμού. (ΒΛΕΠΕ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ) ☐ Προσδιορίστε βιώσιμους μηχανισμούς για τη χρηματοδότηση των παρεμβάσεων που αντικατοπτρίζουν τα πολλαπλά οφέλη των NbS (π.χ. υγεία, μετριασμός πλημμυρών, αναψυχή, αξίες ακινήτων) και καλύπτουν ολόκληρο τον κύκλο ζωής, από την κατασκευή έως την παρακολούθηση και τη συντήρηση. ☐ Εμπλέξτε ένα ευρύ φάσμα ενδιαφερομένων (δημόσιων, ιδιωτικών, κοινοτικών) και προωθήστε τη	Γιατί έχει σημασία η οικονομική σκοπιμότητα και βιωσιμότητα Η οικονομική σκοπιμότητα και η μακροπρόθεσμη βιωσιμότητα είναι ζωτικής σημασίας, διότι οι NbS χρειάζονται χρόνο για να αποφέρουν πραγματικά οφέλη και παρέχουν διαρκή αξία μόνο εάν διατηρούνται σωστά καθ' όλη τη διάρκεια της ζωής τους. Η εστίαση μόνο στις αρχικές επενδύσεις, χωρίς προγραμματισμό για συνεχιζόμενο κόστος, συντήρηση και ενδεχόμενη παράδοση, μπορεί να μειώσει την αποτελεσματικότητα, να συντομεύσει τη διάρκεια ζωής τους και να αποδυναμώσει την εμπιστοσύνη του κοινού—ειδικά όταν τα οφέλη χρειάζονται χρόνο για να εμφανιστούν. Η συμπερίληψη του μακροπρόθεσμου οικονομικού σχεδιασμού από την αρχή δημιουργεί αξιοπιστία και δημόσια υποστήριξη, ακόμη και αν η εφαρμογή πραγματοποιείται σε φάσεις ή καθυστερεί. Η διασφάλιση της ανθεκτικότητας απαιτεί σχεδιασμό χαμηλής συντήρησης, σαφώς καθορισμένους ρόλους και ευθύνες (αποτελεσματική διακυβέρνηση), εξασφαλισμένη πολυετή χρηματοδότηση και συνεχείς διαδικασίες	Συστάσεις ▪ Εμπλέξτε τους ιδιωτικούς φορείς νωρίς ευθυγραμμίζοντας τις παρεμβάσεις με τις επιχειρηματικές ευκαιρίες, τις κανονιστικές απαιτήσεις και τα κίνητρα προβολής, αξιοποιώντας παράλληλα την τεχνική τους εμπειρογνομosύνη. ▪ Οι δημόσιες διοικήσεις μπορούν να συμβάλουν στη μείωση των κινδύνων για τις ιδιωτικές επενδύσεις μέσω υποστηρικτικών πολιτικών, συνεπενδύσεων, διαφανών μηχανισμών της αγοράς και καλά τεκμηριωμένων έργων επίδειξης. ▪ Δημιουργία διατομεακών εταιρικών σχέσεων για τη διαφοροποίηση της χρηματοδότησης και την αύξηση της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας. ▪ Χρησιμοποιήστε συνεχή παρακολούθηση και σαφή επικοινωνία των αποτελεσμάτων





συνεργασία για να μοιραστείτε δίκαια το κόστος, τους κινδύνους και τα οφέλη.	συμμετοχικής και κοινοτικής διαχείρισης που υποστηρίζουν τις NbS ως διαρκή δημόσια περιουσιακά στοιχεία.	της παρέμβασης για να επιδείξετε περιβαλλοντική, κοινωνική και οικονομική αξία για τις κοινότητες και τους επενδυτές.
Ενσωμάτωση στον οικονομικό σχεδιασμό		
☐ Εξασφαλίστε ότι τα επενδυτικά σχέδια ενσωματώνουν τις NbS ως λύσεις για την αποτελεσματική αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής και της διαχείρισης των υδάτων στις πόλεις. Αυτό μπορεί να επιτευχθεί μέσω ειδικών κονδυλίων του προϋπολογισμού, κινήτρων βάσει επιδόσεων, ευθυγράμμισης στρατηγικών σχεδίων κ.λπ. ☐ Βεβαιωθείτε ότι οι διαδικασίες σύναψης συμβάσεων ενσωματώνουν τις NbS ως λύσεις για την αποτελεσματική αντιμετώπιση της κλιματικής αλλαγής και της διαχείρισης των υδάτων στις πόλεις. ☐ Βεβαιωθείτε ότι οι παρεμβάσεις NbS ευθυγραμμίζονται με τις υφιστάμενες πολιτικές και μπορούν να επωφεληθούν από τη σχετική χρηματοδότηση.	Γιατί έχει σημασία η ενσωμάτωση της NbS στον Δημόσιο Οικονομικό Σχεδιασμό Η ενσωμάτωση των NbS στον δημόσιο προϋπολογισμό και προγραμματισμό συμβάλλει στη διασφάλιση της συνέχισής τους πέρα από τους μεμονωμένους κύκλους έργων. Αυτό συχνά σημαίνει ότι η NbS υποστηρίζει πολλαπλούς στόχους πολιτικής και όχι μόνο ως ξεχωριστά περιβαλλοντικά έξοδα. Ακόμη και η μερική ή σταδιακή ολοκλήρωση του προϋπολογισμού μπορεί να αυξήσει τη θεσμική ιδιοκτησία και να βελτιώσει τις πιθανότητες μακροχρόνιας συντήρησης. Εργαλεία όπως φορολογικά κίνητρα, επιδοτήσεις και υποστηρικτικοί κανονισμοί μπορούν να βοηθήσουν να μετατραπούν τα πιλοτικά έργα NbS σε μόνιμες δεσμεύσεις του προϋπολογισμού.	Συστάσεις ▪ Εισαγάγετε τις εκτιμήσεις των NbS νωρίς στους κύκλους προϋπολογισμού της πόλης και σχεδιασμού έργων, πριν από την πλήρη κατανομή των κεφαλαίων. ▪ Εκπαιδεύστε Δήμους, ΜΚΟ, ενώσεις που σχεδιάζουν τις παρεμβάσεις και προετοιμάζουν διαγωνισμούς, καθώς και τους εργολάβους που πρέπει να κατανοήσουν και να εφαρμόσουν τις απαιτήσεις των NbS. ▪ Αναγνωρίστε τους τρέχοντες περιορισμούς στην ικανότητα των αναδόχων και προσαρμόστε ανάλογα τις απαιτήσεις προμηθειών. ▪ Εξετάστε προσαρμοσμένες προσεγγίσεις για μικρούς δήμους που αντιμετωπίζουν περιορισμένη πρόσβαση σε εξειδικευμένους εργολάβους. ▪ Προώθηση της μάθησης και της ανταλλαγής γνώσεων—σε τοπικό και παγκόσμιο επίπεδο—για την αντιμετώπιση των κενών, την ενίσχυση της εφαρμογής και την ανάπτυξη της αγοράς NbS.
ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ ΚΑΙ ΠΡΟΣΑΡΜΟΣΤΙΚΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ		





Παρακολούθηση και αξιολόγηση (M&E)		
☐ Ανάπτυξη ενός σχεδίου παρακολούθησης και αξιολόγησης (M&E) για την παρακολούθηση των οικολογικών, κοινωνικών και οικονομικών δεικτών και την αξιολόγηση της αποτελεσματικότητας των παρεμβάσεων. ☐ Καθιέρωση τακτικών κύκλων αναθεώρησης (τριμηνιαίων, ετήσιων ή διετών) με βάση τα επίπεδα κινδύνου (π.χ. συχνότερες αναθεωρήσεις για περιοχές επιρρεπείς σε πλημμύρες). (ΒΛΕΠΕ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΙΝΔΥΝΩΝ) ☐ Διεξαγωγή περιοδικών αξιολογήσεων για τη μέτρηση των επιδόσεων (οικοσυστημικά, κοινωνικά και οικονομικά αποτελέσματα), ανίχνευση αποτυχιών, ενημέρωση βελτιώσεων και καθοδήγηση μελλοντικών αποφάσεων.	Γιατί έχει σημασία η παρακολούθηση & αξιολόγηση (M&E) Η παρακολούθηση και αξιολόγηση (M&E) βοηθά στον έλεγχο εάν οι NbS λειτουργούν όπως έχει προγραμματιστεί. Επιτρέπει την παρακολούθηση της προόδου, τη μέτρηση των αποτελεσμάτων και τη διασφάλιση ότι οι παρεμβάσεις παραμένουν χρήσιμες, χωρίς αποκλεισμούς, ανθεκτικές και αποτελεσματικές με την πάροδο του χρόνου. Με τη μέτρηση των περιβαλλοντικών, κοινωνικών και οικονομικών αποτελεσμάτων—και την κατανόηση των αναγκών συντήρησης—οι παρεμβάσεις μπορούν να διαχειριστούν καλύτερα και οι αποφάσεις να ληφθούν βάσει αποδεικτικών στοιχείων και όχι εικασιών. Η εμφάνιση σαφών αποτελεσμάτων, όπως η καλύτερη ανθεκτικότητα στο κλίμα ή η βελτιωμένη διαχείριση των υδάτων στις πόλεις, δημιουργεί επίσης εμπιστοσύνη και ενθαρρύνει περισσότερες πόλεις να υιοθετήσουν NbS.	Συστάσεις ▪ Σχεδιάστε απλά, ρεαλιστικά και βιώσιμα πλαίσια συγχωνεύσεων και εξαγορών ευθυγραμμισμένα με τα υπάρχοντα συστήματα δεδομένων, με σαφώς καθορισμένες ευθύνες και μακροπρόθεσμη χρηματοδότηση για να διασφαλίσετε τη συνέχεια πέρα από τις αρχικές φάσεις του έργου. ▪ Ενσωματώστε διαφορετικές πηγές γνώσης—επιστημονικές, τοπικές και παραδοσιακές—ενώ δηλώνετε ρητά παραδοχές και χρησιμοποιείτε σταδιακή ή μερική παρακολούθηση για να υποστηρίξετε τη μάθηση και την προσαρμογή. ▪ Συμμετοχή των κοινοτήτων και των ενδιαφερομένων μερών με το συν-σχεδιασμό πρωτοκόλλων, με τη συμμετοχή της επιστήμης των πολιτών, την παροχή κατάρτισης και την προώθηση της διαχείρισης για τη διασφάλιση της χωρίς αποκλεισμούς και δίκαιης παρακολούθησης. ▪ Συλλέξτε και αναλύστε αναλυτικά δεδομένα σχετικά με τα κοινωνικά, οικονομικά, περιβαλλοντικά και ευημερία αποτελέσματα για να καλύψετε τα κενά γνώσης σχετικά με την αξία των NbS και να ενημερώσετε τη λήψη αποφάσεων. ▪ Μοιραστείτε δημόσια τα δεδομένα απόδοσης και συνδέστε τις προσπάθειες συγχωνεύσεων και εξαγορών με διεθνή πλαίσια για την υποστήριξη της λογοδοσίας,





		της ενσωμάτωσης και της διατομεακής μάθησης. ▪ Εάν είναι δυνατόν, χρησιμοποιήστε εργαλεία λήψης αποφάσεων, όπως ψηφιακά δίδυμα, για να αναπτύξετε το πλαίσιο παρακολούθησης και αξιολόγησης.
Προσαρμοστική Διαχείριση		
☐ Επανεξέταση και βελτίωση των παρεμβάσεων για τη διασφάλιση της μακροπρόθεσμης ανθεκτικότητας και βιωσιμότητάς τους με τη χρήση δεδομένων από την παρακολούθηση.	Γιατί έχει σημασία η προσαρμοστική διαχείριση Προσαρμοστική διαχείριση σημαίνει μάθηση μέσω της πράξης. Χρησιμοποιεί τα αποτελέσματα παρακολούθησης για να καθοδηγήσει τις αποφάσεις και να βελτιώσει τις παρεμβάσεις με την πάροδο του χρόνου. Καθώς οι πόλεις και οι συνθήκες αλλάζουν, οι λύσεις μπορούν να προσαρμοστούν όταν χρειάζεται. Αυτό βοηθά να βεβαιωθείτε ότι οι NbS συνεχίζουν να λειτουργούν καλά και παραμένουν σχετικά καθ' όλη τη διάρκεια της ζωής τους.	Συστάσεις ▪ Διατηρήστε τα σχέδια ευέλικτα, ώστε οι παρεμβάσεις να μπορούν να προσαρμοστούν καθώς εξελίσσονται οι συνθήκες. ▪ Ενσωμάτωση των αποτελεσμάτων παρακολούθησης στη λήψη αποφάσεων μέσω σαφούς θεσμικής ιδιοκτησίας και τακτικών διαδικασιών αναθεώρησης. ▪ Αντιμετωπίστε την αβεβαιότητα ως φυσιολογικό μέρος του πολεοδομικού σχεδιασμού και όχι ως αποτυχία σχεδιασμού. ▪ Τεκμηριώστε τα διδάγματα που αντλήθηκαν νωρίς για να επιτρέψετε έγκαιρες προσαρμογές και να βελτιώσετε τις μελλοντικές παρεμβάσεις. ▪ Συνεχίστε να μαθαίνετε και να βελτιώνετε το έργο με την πάροδο του χρόνου για να βεβαιωθείτε ότι παραμένει αποτελεσματικό καθ' όλη τη διάρκεια της ζωής του. ▪ Εάν είναι δυνατόν, χρησιμοποιήστε εργαλεία λήψης αποφάσεων όπως ψηφιακά δίδυμα για να υποστηρίξετε την προσαρμοστική διαχείριση.





ΕΝΣΩΜΑΤΩΣΗ ΚΑΙ ΚΛΙΜΑΚΩΣΗ		
☐ Συστηματικά τεκμηριώνουν και μοιράζονται τα διδάγματα και τους παράγοντες επιτυχίας σε τμήματα πόλεων, εθνικά δίκτυα και διεθνείς πλατφόρμες για να αποδείξουν την οικονομική αποδοτικότητα και τα κοινωνικά οφέλη των NbS σε σύγκριση με τις συμβατικές υποδομές. ☐ Μεταφράστε τα στοιχεία και τα διδάγματα που αντλήθηκαν σε συστάσεις πολιτικής για να βοηθήσετε την ενσωμάτωση των NbS στον πολεοδομικό σχεδιασμό και τη διακυβέρνηση (στρατηγικό επίπεδο). ☐ Μεταφράστε τα στοιχεία και τα διδάγματα που αντλήθηκαν σε πρακτικά εργαλεία, όπως κατευθυντήριες γραμμές και πρότυπα, για να υποστηρίξετε τη διατομεακή συνεργασία και την καθημερινή εφαρμογή (επιχειρησιακό επίπεδο). ☐ Καθιέρωση ισχυρού διατομεακού και διατομεακού συντονισμού (π.χ. ομάδες εργασίας ή διατομεακές μονάδες) με σαφώς καθορισμένους ρόλους και ευθύνες για τη μείωση του κατακερματισμού και την επιτάχυνση της πρόσληψης της NbS. ☐ Διασφαλίστε ότι υπάρχουν πολιτικές ενεργοποίησης για την υποστήριξη της εφαρμογής.	Γιατί οι NbS Θέματα ενσωμάτωσης και κλιμάκωσης Η κλιμάκωση των NbS είναι δυνατή μόνο όταν υπάρχουν βασικές προϋποθέσεις, όπως η ασφαλής ιδιοκτησία γης, ο υποστηρικτικός σχεδιασμός χρήσης γης, η διακυβέρνηση χωρίς αποκλεισμούς, τα οικονομικά κίνητρα, οι μηχανισμοί καταμερισμού κινδύνου, η κοινωνική ισότητα, η συμμετοχή των ενδιαφερομένων και άλλες υποστηρίξεις σε επίπεδο συστήματος. Η ενσωμάτωση των NbS στον καθημερινό πολεοδομικό σχεδιασμό και τη διαχείριση διασφαλίζει ότι δεν αντιμετωπίζονται ως μεμονωμένα, βραχυπρόθεσμα έργα αλλά ως μακροπρόθεσμες λύσεις που ενισχύουν την αστική ανθεκτικότητα και βιωσιμότητα. Η ενσωμάτωση ενθαρρύνει επίσης τη διαρκή δέσμευση, τον καλύτερο συντονισμό μεταξύ των τμημάτων και την ευθυγράμμιση με ευρύτερους αναπτυξιακούς στόχους. Η επίτευξη αυτού του στόχου απαιτεί σαφείς αποδείξεις ότι τα NbS είναι οικονομικά αποδοτικά και παρέχουν κοινωνικά οφέλη σε σύγκριση με την παραδοσιακή γκρίζα υποδομή.	Συστάσεις - Χρησιμοποιήστε απλά, εύχρηστα συστήματα για τη διαχείριση και την ανταλλαγή γνώσεων. - Δημιουργήστε πλατφόρμες δεδομένων ανοικτής πρόσβασης, ώστε οι υπεύθυνοι χάραξης πολιτικής, οι ερευνητές και το κοινό να έχουν εύκολη πρόσβαση στα αποτελέσματα απόδοσης. - Συνδέστε τα αποτελέσματα αξιολόγησης των NbS με τα πλαίσια αστικής πολιτικής, ώστε τα δεδομένα απόδοσης να μπορούν να καθοδηγούν τις αποφάσεις σε όλη την πόλη, τις επενδυτικές προτεραιότητες και την ιδιοκτησία των ιδρυμάτων. - Χρησιμοποιήστε πιλοτικά έργα και ευέλικτους κανονισμούς (regulatory sandbox) για να δοκιμάσετε νέες προσεγγίσεις και να ενημερώσετε τις μελλοντικές ενημερώσεις σχεδιασμού και πολιτικής. - Ενίσχυση της συνεργασίας με ομότιμες πόλεις, διεθνή δίκτυα και ερευνητικά ιδρύματα για τη συνεχή βελτίωση των μεθόδων αξιολόγησης.
ΤΕΧΝΙΚΗ ΕΜΠΕΙΡΟΓΝΩΜΟΣΥΝΗ		
☐ Εξασφάλιση της πρόσβασης ή οργάνωση της κατάρτισης των εκπροσώπων του δημόσιου και του ιδιωτικού τομέα (προσωπικό του Δήμου,	Γιατί έχει σημασία η τεχνική εμπειρογνωμοσύνη	Συστάσεις



URWAN



κατασκευαστικές εταιρείες, τμήματα δημοσίων συμβάσεων κ. λπ.) για να εξασφαλιστεί ο αποτελεσματικός σχεδιασμός, ο σχεδιασμός, η υλοποίηση, η χρηματοδότηση, η παρακολούθηση, η αξιολόγηση και η κλιμάκωση των NbS.	Τα κενά χωρητικότητας αποτελούν συχνά σημαντικό εμπόδιο στην υιοθέτηση της NbS, ιδίως σε τεχνικές, δημόσιες συμβάσεις και λειτουργίες διακυβέρνησης εντός των Δήμων. Η οικοδόμηση δεξιοτήτων και γνώσεων σε όλα τα τμήματα μειώνει τους κινδύνους εφαρμογής και διασφαλίζει ότι οι NbS δεν αντιμετωπίζονται ως απλώς ένα εξειδικευμένο περιβαλλοντικό ζήτημα. Οι πόλεις ωφελούνται περισσότερο όταν η ενίσχυση των ικανοτήτων συνδυάζει την επίσημη κατάρτιση με την πρακτική μάθηση μέσω έργων και την ανταλλαγή εμπειριών μεταξύ ομοτίμων. Εργαλεία όπως προγράμματα κατάρτισης, εργαλεία, μελέτες περιπτώσεων και κοινά πρότυπα και μετρήσεις συμβάλλουν στην επιτάχυνση της υιοθέτησης των NbS, διασφαλίζοντας παράλληλα την ποιότητα.	▪ Αξιοποιήστε την εμπειρογνωμοσύνη άλλων τμημάτων ή/και εξωτερικών εταίρων (ΜΚΟ, ακαδημαϊκοί, τοπικές κοινότητες, ιδιωτικός τομέας) για να καλύψετε τα κενά γνώσης. ▪ Χρησιμοποιήστε τις γνώσεις των κατοίκων, προωθώντας την αμφίδρομη μάθηση προς και από τους πολίτες. ▪ Βοηθήστε τα ενδιαφερόμενα μέρη να κατανοήσουν και να καταγράψουν τα πολλαπλά συν-οφέλη του NbS, συμπεριλαμβανομένων των κοινωνικών και οικονομικών ευκαιριών, όπως ο τουρισμός που βασίζεται στη φύση. ▪ Προσαρμόστε εάν είναι απαραίτητο και χρησιμοποιήστε τα τρία κιτ εκπαίδευσης που παράγονται από το έργο URWAN.
---	---	---

