

**URWAN**



# La Lista de Verificación de URWAN

Versión final

Marzo de 2026





## Instrucciones

Para garantizar que su solución basada en la naturaleza (SbN) sea creíble, eficaz y verdaderamente beneficiosa tanto para la naturaleza como para las personas, puede considerar y completar los elementos de la Lista de Verificación URWAN. Procure considerar todos los elementos, pero no se preocupe si algunos no son aplicables a su contexto. Considere la Lista de Verificación URWAN como una herramienta de apoyo práctica, no como un estándar rígido o prescriptivo.

La Lista de Verificación URWAN no está diseñada para seguirse en un orden cronológico estricto. Puede comenzar a usarla en cualquier etapa de una intervención, ya sea durante la planificación, el diseño o la implementación.

Consulte las breves explicaciones para comprender por qué es importante cada elemento y sus pasos, y utilice las recomendaciones como guía. Si algún término no le resulta claro, consulte el Glosario.

Marque cada paso a medida que lo complete y revise la Lista de Verificación periódicamente durante todo el ciclo de vida de la intervención. Esto le ayudará a realizar un seguimiento del progreso, detectar deficiencias, perfeccionar su enfoque y mejorar el rendimiento con el tiempo.

La Lista de Verificación también puede facilitar el trabajo en equipo. Los responsables del proyecto pueden utilizarlo para asignar tareas, aclarar roles y supervisar el progreso, mientras que los miembros del equipo pueden actualizar los pasos completados e identificar problemas con antelación.

Una vez finalizado, guarde el informe final (PDF). Revíselo para identificar las deficiencias, los retos o los retrasos restantes, y utilice esta información para mejorar los flujos de trabajo y orientar futuras intervenciones de SbN.





## Elementos de la Lista de Verificación

### PLANIFICACIÓN Y DISEÑO

Equipo de planificación y plan de acción

Implicación de las partes interesadas

Selección del emplazamiento

Evaluación inicial

Co-diseño

### GESTIÓN DE RIESGOS

Análisis de viabilidad

Sistema de gestión de riesgos

### IMPLEMENTACIÓN

Alineación estratégica y sinergias

Gobernanza

### FINANCIACIÓN Y MANTENIMIENTO

Justificación económica

Equidad distributiva

Viabilidad financiera y sostenibilidad

Integración de las SbN en la planificación financiera pública

### SEGUIMIENTO Y GESTIÓN ADAPTATIVA

Seguimiento y Evaluación

Gestión adaptativa

### INTEGRACIÓN Y AMPLIACIÓN

### HABILIDADES TÉCNICAS





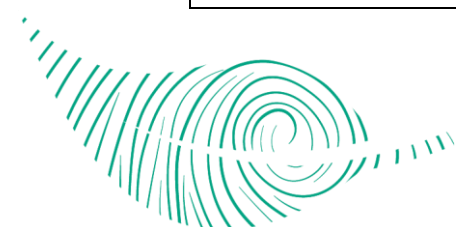
## La Lista de Verificación de

| PLANIFICACIÓN Y DISEÑO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Equipo de planificación y plan de acción                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Identificar un líder de planificación y conformar un equipo de planificación.</li> <li><input type="checkbox"/> Desarrollar un plan de acción que incluya objetivos, actividades, plan de trabajo, cronograma y presupuesto.</li> <li><input type="checkbox"/> Crear grupos de trabajo temáticos y/o interdisciplinarios con roles y responsabilidades claramente definidos.</li> <li><input type="checkbox"/> Garantizar una gestión eficaz de los costes durante la fase de planificación.</li> </ul> | <p><b>Por qué son importantes el equipo de planificación y el plan de acción</b></p> <p>Se necesita un equipo especializado para gestionar el complejo y multidimensional proceso de planificación y diseño de soluciones basadas en la naturaleza (SbN) eficaces. Este equipo debe contar con un líder claro, un plan de acción bien definido y la financiación suficiente para desempeñar su labor correctamente. Además, se deben establecer grupos de trabajo temáticos o interdisciplinarios para apoyar al equipo principal. Al reunir a personas con diferentes habilidades, experiencia y conocimientos, estos grupos fortalecen el proceso de planificación. Contribuyen a garantizar la participación real de las partes interesadas, apoyan las actividades de codiseño, abordan los requisitos legales y normativos, confirman la viabilidad técnica y ayudan a construir una base sólida para la gestión, el mantenimiento y la gobernanza a largo plazo de las SbN.</p> | <p><b>Recomendaciones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Promover la participación de profesionales en más de un grupo de trabajo para fomentar el intercambio de conocimientos.</li> <li>▪ Garantizar la revisión periódica de las funciones y responsabilidades de los grupos de trabajo.</li> </ul>                                                    |
| Implicación de las partes interesadas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Mapear a las partes interesadas en todos los niveles (por ejemplo, dentro de un municipio, identificar los departamentos y oficinas clave).</li> <li><input type="checkbox"/> Desarrollar una estrategia de comunicación y participación con una imagen de marca clara, mensajes y herramientas personalizadas (p. ej., carteles, páginas web, etc.) para cada grupo de interés, un plan de trabajo, un cronograma y un presupuesto.</li> </ul>                                                         | <p><b>Por qué es importante la participación de las partes interesadas</b></p> <p>La participación de las partes interesadas es esencial para las Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN). Garantiza que las soluciones respondan a los desafíos, necesidades y valores locales, al tiempo que fomenta el apoyo público para su mantenimiento a largo plazo. Cuando las partes interesadas participan como socias y cocreadoras, las intervenciones se adaptan mejor al contexto local, tienen mayor aceptación, se mantienen adecuadamente y son más</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p><b>Recomendaciones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Desarrollar una estrategia de comunicación centralizada, culturalmente adaptada y relevante a nivel local, en lugar de depender de esfuerzos fragmentados y basados en proyectos, para que los beneficios de las SbN sean visibles y comprensibles para todas las partes interesadas.</li> </ul> |





|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Implementar la estrategia de comunicación desde el principio y mantenerla durante las fases de planificación, diseño e implementación.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <p>equitativas. Dado que las SbN suelen percibirse como novedosas y complejas, su éxito depende aún más de la comprensión y la aceptación pública que la infraestructura gris tradicional. Un enfoque participativo beneficia a las comunidades al empoderar a las personas, fortalecer las conexiones sociales y fomentar un sentido de responsabilidad compartida.</p>                                                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Involucrar a las partes interesadas desde el principio y de forma continua durante la planificación, el diseño, la implementación y el seguimiento.</li> <li>▪ Garantizar una comunicación clara sobre las funciones, las expectativas y los límites de influencia para prevenir la desvinculación y el cansancio ante las consultas.</li> <li>▪ Invertir tiempo, recursos y fondos para asegurar que los procesos participativos se conviertan en un elemento permanente de la planificación urbana.</li> <li>▪ Empoderar a las partes interesadas vulnerables mediante un diálogo bidireccional transparente para generar confianza y comprensión mutua.</li> <li>▪ Apoyar la gestión a largo plazo fomentando la apropiación comunitaria e integrando el mantenimiento en las políticas y prácticas culturales de la ciudad para prevenir el abandono o el vandalismo.</li> </ul> |
| <b>Selección del emplazamiento</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Identificar posibles emplazamientos con las partes interesadas pertinentes y las administraciones públicas competentes.</li> <li><input type="checkbox"/> Definir y acordar un conjunto de criterios para la selección del emplazamiento de intervención con las partes interesadas pertinentes y las administraciones públicas competentes.</li> <li><input type="checkbox"/> Evaluar los posibles emplazamientos mediante un análisis de idoneidad basado en los criterios acordados (como las condiciones ecológicas, la disponibilidad de terrenos, las limitaciones de infraestructura, la conexión con espacios</li> </ul> | <p><b>Por qué es importante la selección del emplazamiento</b></p> <p>Es fundamental elegir la ubicación más adecuada y práctica para la SbN, ya que el emplazamiento puede influir en el éxito a largo plazo de la intervención y determinar quiénes y cómo se benefician de ella. Una mala planificación espacial o la elección de un emplazamiento inadecuado pueden mermar la eficacia de la SbN, desperdiciar recursos y generar problemas imprevistos, como la injusticia ambiental (cuando las personas se ven afectadas de forma desproporcionada por factores ambientales debido a la discriminación).</p> | <p><b>Recomendaciones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Conceda tiempo suficiente para la selección del emplazamiento, ya que suele requerir coordinación con la administración pública, evaluación de múltiples opciones y consideración de las limitaciones urbanísticas y la participación de la comunidad.</li> <li>▪ Tenga en cuenta los planes de inversión futuros en la zona.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |





|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>verdes y azules existentes, las prioridades de la ciudad y el cronograma de implementación).</p> <p><input type="checkbox"/> Seleccionar el/los emplazamiento/s final/es de común acuerdo con las partes interesadas pertinentes y las administraciones públicas competentes.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Evaluación inicial</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p><input type="checkbox"/> Inspeccionar detalladamente el(los) sitio(s) seleccionado(s) utilizando visitas de campo, mediciones, fotografías y datos técnicos y cartográficos existentes.</p> <p><input type="checkbox"/> Realizar una evaluación de referencia para comprender las condiciones ambientales, sociales, económicas y regulatorias locales, identificar desafíos y vulnerabilidades clave, garantizar la alineación con las estrategias de la ciudad y guiar el diseño de soluciones basadas en evidencia, específicas para el contexto.</p>                                                                                               | <p><b>Por qué es importante la evaluación inicial</b></p> <p>Las SbN sólo son efectivas, justas y ampliamente aceptadas cuando se adaptan a las condiciones sociales, ambientales, legales e institucionales específicas de un lugar. Una evaluación inicial bien enfocada ayuda a comprender los desafíos que se deben abordar y el contexto local en el que se implementarán las intervenciones. Contribuye a fundamentar decisiones informadas, alinear las acciones con las prioridades y estrategias locales y diseñar soluciones sólidas y basadas en evidencia que funcionen bien en ese lugar específico.</p> | <p><b>Recomendaciones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Planifique la evaluación inicial de forma realista, teniendo en cuenta las lagunas de datos, las incertidumbres y los posibles retrasos administrativos.</li> <li>Combine la investigación documental con evaluaciones in situ.</li> <li>Involucre a expertos de diferentes campos, busque apoyo técnico externo cuando sea necesario e incluya el conocimiento local y ciudadano (por ejemplo, ciencia ciudadana).</li> <li>Mantenga la evaluación inicial centrada en lo necesario para la toma de decisiones, en lugar de intentar recopilar todos los datos posibles.</li> </ul> |
| <b>Co-diseño</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p><input type="checkbox"/> Organizar un evento de lanzamiento para presentar los resultados de la evaluación inicial, introducir el enfoque de co-diseño, recabar la opinión de los participantes y explorar las ideas iniciales mediante el debate colectivo y la recopilación de datos.</p> <p><input type="checkbox"/> Sintetizar las conclusiones del primer evento para determinar si se puede implementar un proceso de co-diseño y guiar la organización de los siguientes talleres.</p> <p><input type="checkbox"/> Si es posible, realizar talleres de co-diseño para desarrollar y perfeccionar las propuestas de diseño en función de las</p> | <p><b>Por qué es importante el codiseño</b></p> <p>El codiseño impulsa el desarrollo de soluciones basadas en la naturaleza (SbN) que las personas comprenden, aceptan y apoyan activamente. Ayuda a identificar los desafíos prioritarios que deben abordarse y a definir resultados claros y realistas, evitando malentendidos y expectativas poco realistas. Además, garantiza que las soluciones sigan siendo flexibles y adaptables a la</p>                                                                                                                                                                     | <p><b>Recomendaciones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Utilizar enfoques y herramientas de codiseño probados en la práctica, como la guía de Start Park.</li> <li>Revisar y, cuando sea apropiado, adaptar o replicar soluciones que ya hayan demostrado su éxito, como las del Catálogo URWAN de SbN.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |





|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>aportaciones de las partes interesadas y las limitaciones del lugar.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Hacer prototipos de soluciones mediante métodos físicos, digitales y de gobernanza en un taller de co-creación.</li> <li><input type="checkbox"/> Involucrar a grupos de difícil acceso para informar, generar ideas, votar sobre las opciones de diseño y finalizar los elementos clave del proyecto.</li> <li><input type="checkbox"/> Organizar un evento final para presentar la(s) intervención(es) —ya sean co-diseñadas o no— a la comunidad local.</li> <li><input type="checkbox"/> Analizar y documentar los resultados del proceso de co-diseño, incluyendo los costes, las contribuciones y las lecciones aprendidas.</li> <li><input type="checkbox"/> Mantener la participación de los asistentes mediante seguimientos periódicos (en línea o presenciales).</li> </ul> | <p>evolución de las condiciones urbanas y climáticas a lo largo del tiempo.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Diseñar soluciones multifuncionales que se basen en las intervenciones existentes (incluida la infraestructura gris) y aborden la complejidad de las áreas urbanas.</li> <li>▪ Promover la innovación y la cocreación mediante la participación de una amplia gama de partes interesadas, permitiendo flexibilidad en el proceso y utilizando tanto el conocimiento local como la experiencia técnica.</li> <li>▪ Utilizar enfoques y estándares reconocidos para las SbN a fin de garantizar que las intervenciones codiseñadas cumplan con los criterios establecidos. Estos enfoques también respaldan el seguimiento y la evaluación futuros, mejorando la transparencia y la rendición de cuentas.</li> </ul> |
| <b>GESTIÓN DE RIESGOS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Análisis de viabilidad</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Realizar un análisis de viabilidad para determinar si la(s) intervención(es) diseñada(s) conjuntamente son viables para su realización.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p><b>Por qué es importante el análisis de viabilidad</b></p> <p>Un análisis de viabilidad ayuda a comprobar si una intervención se ajusta a las condiciones regulatorias, sociales y ambientales locales. Examina si se puede mantener adecuadamente a lo largo del tiempo (incluyendo agua, personal, apoyo comunitario y habilidades técnicas) y si cumple con las normas, regulaciones y reglas de seguridad vigentes. Realizar un análisis de viabilidad con anticipación ayuda a evitar implementar soluciones cuyos riesgos superen los beneficios esperados.</p> | <p><b>Recomendaciones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Considere aspectos legales y regulatorios cruciales, como la propiedad del terreno y las responsabilidades de mantenimiento, para asegurar la viabilidad de las intervenciones.</li> <li>▪ Si el presupuesto lo permite, realice un análisis de viabilidad con suficiente detalle técnico y económico para que el proyecto pueda implementarse directamente.</li> <li>▪ Utilice los resultados del análisis de viabilidad para generar confianza en las intervenciones co-diseñadas entre las instituciones y los actores políticos.</li> <li>▪ Considere las posibles molestias asociadas a la construcción en la zona e identifique</li> </ul>                                     |







|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>medidas de mitigación adecuadas, como la revisión del plan de emergencia.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>De ser posible, utilice herramientas de toma de decisiones, como “gemelos digitales”, para evaluar la viabilidad de las soluciones alternativas.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Sistema de gestión de riesgos</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Identificar los riesgos ambientales y sociales potenciales y sus impactos, como la gentrificación, el desplazamiento y el acceso desigual a los servicios ecosistémicos.</li> <li><input type="checkbox"/> Clasificar los riesgos por gravedad y prioridad.</li> <li><input type="checkbox"/> Desarrollar medidas correctivas para abordar estos riesgos con la participación de las partes interesadas afectadas.</li> <li><input type="checkbox"/> Establecer un Sistema de Gestión de Riesgos y asegurar su revisión periódica para mantener su eficacia.</li> </ul> | <p><b>Por qué es importante la gestión de riesgos</b></p> <p>Dado que los sistemas ecológicos, sociales y culturales son dinámicos, un marco de gestión de riesgos ofrece una manera clara y estructurada de identificar, evaluar, priorizar, monitorear y mitigar los riesgos que podrían afectar la implementación exitosa de las Soluciones basadas en la Naturaleza (SbN). También ayuda a abordar los impactos previstos e imprevistos que puedan generar las intervenciones. Analiza cómo se comparten estos impactos entre las diferentes partes interesadas y facilita la acción temprana mediante medidas correctivas para reducir los daños. Los datos de monitoreo también respaldan la gestión adaptativa y la mejora continua del desempeño a lo largo del tiempo.</p> | <p><b>Recomendaciones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Establecer canales de comentarios para que las comunidades puedan ayudar a identificar y abordar los riesgos.</li> <li>Desarrollar conjuntamente salvaguardias y medidas correctivas con las partes interesadas desde el principio y revisarlas periódicamente para proteger los derechos e intereses de la comunidad.</li> <li>Asegurar que las salvaguardias y medidas correctivas estén alineadas con los ciclos regulatorios y de planificación mediante la integración de las Soluciones basadas en la Naturaleza (SN) en los marcos de gestión de riesgos climáticos y de desastres urbanos.</li> <li>Comunicar los riesgos y las salvaguardias de forma transparente para generar confianza, prevenir conflictos y apoyar la gestión adaptativa.</li> <li>De ser posible, utilizar herramientas de toma de decisiones, como gemelos digitales, para evaluar riesgos, probar escenarios y cambios en un entorno virtual sin riesgo de daños físicos.</li> </ul> |
| <b>IMPLEMENTACIÓN</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |







| Alineación estratégica y sinergias                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Identificar los sectores relevantes y las intervenciones complementarias.</li> <li><input type="checkbox"/> Aprovechar las sinergias y colaboraciones con los sectores e iniciativas identificados.</li> <li><input type="checkbox"/> Vincular la(s) intervención(es) con objetivos de sostenibilidad más amplios (por ejemplo, los Objetivos de Desarrollo Sostenible - ODS) para fortalecer el compromiso institucional y la coordinación intersectorial.</li> <li><input type="checkbox"/> Desarrollar mecanismos de presentación de informes con socios locales, nacionales y regionales para garantizar la coherencia, la transparencia y la rendición de cuentas.</li> </ul>                                                                                     | <p><b>Por qué son importantes la alineación estratégica y las sinergias</b></p> <p>Alinear las Soluciones Basadas en la Naturaleza (SBN) con objetivos políticos, planes de acción y estrategias más amplios contribuye a fortalecer el apoyo institucional y a mejorar la coordinación entre los distintos sectores. Para que las SBN sean efectivas, también es importante que las intervenciones se basen en iniciativas pasadas o en curso y en la infraestructura existente, y que busquen sinergias entre los distintos niveles de políticas y gobernanza (desde el ámbito local hasta el global) y sectores económicos (por ejemplo, turismo, agricultura, etc.).</p> | <p><b>Recomendaciones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Alinear la(s) intervención(es) con los marcos nacionales, regionales y mundiales para respaldar la financiación futura y la escalabilidad.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Gobernanza                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Establecer un mecanismo de gobernanza adaptado al contexto específico de la(s) intervención(es) (por ejemplo, comités interdepartamentales) que garantice la coherencia, evite la duplicación, los obstáculos y los conflictos, fomente la participación y aproveche las sinergias.</li> <li><input type="checkbox"/> Establecer, cuando sea posible, organismos dedicados (por ejemplo, grupos de trabajo técnicos) para guiar la implementación, priorizar las inversiones y solucionar los desafíos de implementación en todos los departamentos.</li> <li><input type="checkbox"/> Establecer (o utilizar los existentes) sistemas accesibles y bien publicitados para plantear inquietudes y resolver conflictos, con el apoyo de personal capacitado.</li> </ul> | <p><b>Por qué la gobernanza es importante</b></p> <p>Los servicios basados en la naturaleza exitosos necesitan una gobernanza clara, abierta e inclusiva que involucre a diferentes sectores y niveles de toma de decisiones, conectando las prioridades de arriba hacia abajo con las necesidades de abajo hacia arriba. Una gobernanza participativa genera confianza y legitimidad, valora el conocimiento local, promueve una distribución equitativa de los beneficios y apoya el éxito a largo plazo.</p>                                                                                                                                                              | <p><b>Recomendaciones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Facilitar activamente la gobernanza colaborativa y participativa para reunir a actores interdisciplinarios y romper las barreras institucionales.</li> <li>▪ Utilizar los canales de participación existentes e intermediarios de confianza para involucrar a diversos grupos de interés en las actividades en curso (p. ej., monitoreo, mantenimiento y comunicación) y fomentar la apropiación compartida de las intervenciones.</li> <li>▪ Garantizar la inclusión significativa de los grupos vulnerables y marginados para promover la equidad y prevenir la gentrificación verde.</li> </ul> |
| FINANCIACIÓN Y MANTENIMIENTO                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |





| Justificación económica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Justifique con argumentos sólidos la adopción de soluciones basadas en la naturaleza (SbN) en lugar de soluciones convencionales mediante evaluaciones de impacto multicriterio que vayan más allá de las medidas financieras tradicionales (como el análisis costo-beneficio y el análisis costo-efectividad). (VER GESTIÓN DE RIESGOS)</p> | <p><b>Por qué importa la justificación económica</b></p> <p>Las Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN) están diseñadas para proporcionar amplios beneficios sociales, ambientales y económicos. Se espera que aporten un mayor valor general que la infraestructura gris tradicional. Sin embargo, los sistemas de financiación municipal suelen subestimar su valor, ya que las decisiones se toman de forma aislada y se centran principalmente en las intervenciones de ingeniería. Considerar la amplia gama de beneficios colaterales y daños evitados de las SbN —como una mejor salud pública, protección contra inundaciones, espacios recreativos y biodiversidad— refuerza la necesidad de incluirlas en las políticas urbanas, la planificación y las decisiones de inversión. Generalmente se utilizan dos enfoques:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• El análisis costo-beneficio (ACB) mide los costos tangibles, los beneficios, los daños evitados y los beneficios colaterales más amplios de las SbN. Ayuda a fundamentar las inversiones y a calcular las relaciones costo-beneficio.</li> <li>• El análisis costo-efectividad (ACE) compara los costos de soluciones alternativas que logran el mismo resultado y suele tener en cuenta el desempeño a largo plazo, no solo los rendimientos financieros a corto plazo.</li> </ul> | <p><b>Recomendaciones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vaya más allá de las evaluaciones sectoriales a corto plazo y adopte perspectivas intersectoriales a largo plazo al evaluar las SbN.</li> <li>▪ Utilice métodos de valoración simplificados desde las primeras etapas de la planificación para generar apoyo político e institucional a las SbN.</li> <li>▪ Identifique y comunique explícitamente los beneficios colaterales y los costes evitados de las SbN, incluso sin una valoración económica completa.</li> <li>▪ Presente los beneficios de las SbN de manera que sean relevantes para los diversos departamentos municipales, a fin de reducir la fragmentación en la toma de decisiones.</li> <li>▪ Si es posible, utilice herramientas de toma de decisiones, como gemelos digitales, para evaluar la rentabilidad de las soluciones alternativas.</li> </ul> |
| Equidad distributiva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Evaluar los posibles impactos de la(s) intervención(es) en la comunidad. (Ver Gestión de Riesgos)</li> <li><input type="checkbox"/> Desarrollar e implementar medidas de mitigación cuando se prevean o se observen impactos desiguales. (Ver Gestión de Riesgos)</li> </ul>    | <p><b>Por qué importa la equidad distributiva</b></p> <p>La evaluación transparente y participativa de cómo los beneficios y costes de las Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN) afectan a los diferentes grupos de interés es necesaria para que se compartan equitativamente entre ellos (equidad distributiva) y que las intervenciones se implementen de manera equitativa en</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p><b>Recomendaciones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Evaluar con anticipación los posibles impactos de la(s) intervención(es) en la comunidad para evitar riesgos de desplazamiento, gentrificación verde, resistencia y tensión social, garantizando al mismo tiempo la</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |





|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | los barrios (justicia espacial). Esto evita reforzar la desigualdad social o provocar gentrificación verde, al tiempo que fomenta la confianza y la aceptación social, así como el cuidado a largo plazo de las SBN.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p>accesibilidad e inclusión para todos los grupos de usuarios.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Comunicarse de forma transparente con las comunidades afectadas para generar confianza y adaptar las medidas de mitigación.</li> <li>Alinear las decisiones de financiación, planificación e implementación para priorizar resultados justos y accesibles.</li> <li>De ser posible, utilizar herramientas de toma de decisiones, como gemelos digitales, para evaluar la distribución de los posibles impactos de la(s) intervención(es).</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Viabilidad financiera y sostenibilidad</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollar un plan financiero plurianual que abarque la(s) intervención(es), su construcción, mantenimiento, monitoreo, participación y procesos de generación de conocimiento. Planificar tanto los costes iniciales como los gastos recurrentes.</li> <li>Evaluar los riesgos a largo plazo (p. ej., cambio climático, errores en el mantenimiento, vandalismo, inestabilidad financiera) e integrarlos en el proceso de planificación financiera. (VER GESTIÓN DE RIESGOS)</li> <li>Identificar mecanismos viables para financiar la(s) intervención(es) que reflejen los múltiples beneficios de las Soluciones Basadas en la Naturaleza (p. ej., salud, mitigación de inundaciones, recreación, valor de las propiedades) y que cubran todo el ciclo de vida, desde la construcción hasta el monitoreo y el mantenimiento.</li> <li>Involucrar a una amplia gama de partes interesadas (públicas, privadas y comunitarias) y promover la colaboración para compartir costes, riesgos y beneficios de manera equitativa.</li> </ul> | <p><b>Por qué la viabilidad financiera y la sostenibilidad son importantes</b></p> <p>La viabilidad financiera y la sostenibilidad a largo plazo son cruciales porque las Soluciones Basadas en la Naturaleza (SBN) requieren tiempo para generar beneficios reales y sólo proporcionan valor duradero si se mantienen adecuadamente durante toda su vida útil. Centrarse únicamente en las inversiones iniciales, sin planificar los costes continuos, el mantenimiento y la eventual transferencia, puede reducir la eficacia, acortar su vida útil y debilitar la confianza pública, especialmente cuando los beneficios tardan en manifestarse. Incluir una planificación financiera a largo plazo desde el principio genera credibilidad y apoyo público, incluso si la implementación se realiza por fases o se retrasa. Garantizar la durabilidad requiere un diseño de bajo mantenimiento, roles y responsabilidades claramente definidos (gobernanza efectiva), financiación plurianual asegurada y</p> | <p><b>Recomendaciones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Involucre a los actores privados desde el principio, alineando las intervenciones con las oportunidades de negocio, los requisitos regulatorios y los incentivos de visibilidad, aprovechando su experiencia técnica.</li> <li>Las administraciones públicas pueden contribuir a reducir los riesgos para la inversión privada mediante políticas de apoyo, co-inversión, mecanismos de mercado transparentes y proyectos de demostración bien documentados.</li> <li>Fomente alianzas intersectoriales para diversificar la financiación y aumentar la sostenibilidad a largo plazo.</li> <li>Utilice el monitoreo continuo y la comunicación clara de los resultados de la intervención para demostrar el valor</li> </ul> |





|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | procesos de participación y gestión comunitaria sostenidos que respalden las SBN como activos públicos perdurables.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | ambiental, social y económico para las comunidades y los inversores.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Integración de las SBN en la planificación financiera pública</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <input type="checkbox"/> Asegúrese de que los planes de inversión integren las Soluciones Basadas en la Naturaleza (SBN) como soluciones para abordar eficazmente el cambio climático y la gestión del agua en las ciudades. Esto se puede lograr mediante asignaciones presupuestarias específicas, incentivos basados en el desempeño, alineación con el plan estratégico, etc.<br><input type="checkbox"/> Asegúrese de que los procedimientos de contratación integren las SBN como soluciones para abordar eficazmente el cambio climático y la gestión del agua en las ciudades.<br><input type="checkbox"/> Asegúrese de que las intervenciones de SBN estén alineadas con las políticas existentes y puedan beneficiarse de la financiación correspondiente. | <b>Por qué es importante integrar las SBN en la planificación financiera pública</b><br><br>La integración de las SBN en la planificación y el presupuesto públicos ayuda a garantizar que continúen más allá de los ciclos de proyectos individuales. Esto a menudo significa presentar las SBN como apoyo a múltiples objetivos políticos, en lugar de simplemente como gastos ambientales separados. Incluso la integración presupuestaria parcial o gradual puede aumentar la propiedad institucional y mejorar las posibilidades de mantenimiento a largo plazo. Herramientas como incentivos fiscales, subsidios y regulaciones pueden ayudar a convertir proyectos piloto de SBN en compromisos presupuestarios permanentes. | <b>Recomendaciones</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Introducir consideraciones sobre SBN en las etapas tempranas de los ciclos de planificación de proyectos y presupuestación de la ciudad, antes de que se asignen todos los fondos.</li> <li>▪ Capacitar a los municipios, ONG y asociaciones que diseñan las intervenciones y preparan las licitaciones, así como a los contratistas que deben comprender e implementar los requisitos de las SBN.</li> <li>▪ Reconocer las limitaciones actuales en la capacidad de los contratistas y adaptar los requisitos de adquisiciones en consecuencia.</li> <li>▪ Considerar enfoques personalizados para municipios pequeños que enfrentan acceso limitado a contratistas especializados.</li> <li>▪ Promover el aprendizaje y el intercambio de conocimientos (a nivel local y global) para abordar las brechas, fortalecer la implementación y desarrollar el mercado de SBN.</li> </ul> |
| <b>SEGUIMIENTO Y GESTIÓN ADAPTATIVA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Seguimiento y Evaluación</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |





|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Desarrollar un plan de Seguimiento y Evaluación para dar seguimiento a los indicadores ecológicos, sociales y económicos, y evaluar la efectividad de las intervenciones.</li> <li><input type="checkbox"/> Establecer ciclos de revisión regulares (trimestrales, anuales o bienales) según los niveles de riesgo (por ejemplo, revisiones más frecuentes en zonas propensas a inundaciones). (VER GESTIÓN DE RIESGOS)</li> <li><input type="checkbox"/> Realizar evaluaciones periódicas para medir el desempeño (resultados ecosistémicos, sociales y económicos), detectar errores, fundamentar mejoras y orientar futuras decisiones.</li> </ul> | <p><b>Por qué es importante el seguimiento y la evaluación</b></p> <p>El seguimiento y la evaluación ayudan a verificar si las Soluciones Basadas en la Naturaleza (SBN) funcionan según lo previsto. Permiten hacer un seguimiento del progreso, medir los resultados y asegurar que las intervenciones sigan siendo útiles, inclusivas, resilientes y efectivas a lo largo del tiempo. Al medir los resultados ambientales, sociales y económicos, y comprender las necesidades de mantenimiento, se pueden gestionar mejor las intervenciones y tomar decisiones basadas en evidencia, no en conjeturas. Demostrar resultados claros, como una mayor resiliencia climática o una mejor gestión del agua en las ciudades, también genera confianza y anima a más ciudades a adoptar las SBN.</p> | <p><b>Recomendaciones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Diseñar marcos de seguimiento y evaluación sencillos, realistas y sostenibles, alineados con los sistemas de datos existentes, con responsabilidades claramente definidas y financiación a largo plazo para garantizar la continuidad más allá de las fases iniciales del proyecto.</li> <li>▪ Integrar diversas fuentes de conocimiento — científicas, locales y tradicionales—, indicando explícitamente los supuestos y utilizando un monitoreo por fases o parcial para apoyar el aprendizaje y la adaptación.</li> <li>▪ Involucrar a las comunidades y las partes interesadas mediante el co-diseño de protocolos, la participación de la ciencia ciudadana, la capacitación y el fomento de la responsabilidad para garantizar un monitoreo inclusivo y equitativo.</li> <li>▪ Recopilar y analizar datos desagregados sobre resultados sociales, económicos, ambientales y de bienestar para subsanar las lagunas de conocimiento sobre el valor de las Soluciones Basadas en la Naturaleza (SBN) e informar la toma de decisiones.</li> <li>▪ Compartir públicamente los datos de desempeño y conectar los esfuerzos de seguimiento y evaluación con marcos internacionales para apoyar la rendición de cuentas, la transversalización y el aprendizaje intersectorial.</li> <li>▪ De ser posible, utilizar herramientas de toma de decisiones, como gemelos digitales, para desarrollar el marco de monitoreo y evaluación.</li> </ul> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|





| Gestión adaptativa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> Revisar y perfeccionar la(s) intervención(es) para garantizar su resiliencia y sostenibilidad a largo plazo utilizando datos de monitoreo.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p><b>Por qué es importante la gestión adaptativa</b></p> <p>La gestión adaptativa implica aprender haciendo. Utiliza los resultados del monitoreo para guiar las decisiones y mejorar las intervenciones con el tiempo. A medida que las ciudades y las condiciones cambian, las soluciones se pueden ajustar según sea necesario. Esto ayuda a garantizar que las Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN) sigan funcionando bien y mantengan su relevancia a lo largo de su vida útil.</p>                                         | <p><b>Recomendaciones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mantenga la flexibilidad de los planes para que las intervenciones puedan ajustarse según evolucionen las condiciones.</li> <li>▪ Integre los resultados del monitoreo en la toma de decisiones mediante una clara responsabilidad institucional y procesos de revisión periódicos.</li> <li>▪ Considere la incertidumbre como parte normal de la planificación urbana, en lugar de un fallo de diseño.</li> <li>▪ Documente las lecciones aprendidas con anticipación para permitir ajustes oportunos y mejorar las intervenciones futuras.</li> <li>▪ Continúe aprendiendo y mejorando el proyecto a lo largo del tiempo para asegurar su eficacia durante toda su vida útil.</li> <li>▪ Si es posible, utilice herramientas de toma de decisiones, como gemelos digitales, para apoyar la gestión adaptativa.</li> </ul> |
| INTEGRACIÓN Y AMPLIACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <input type="checkbox"/> Documentar y compartir sistemáticamente las lecciones aprendidas y los factores de éxito entre los departamentos municipales, las redes nacionales y las plataformas internacionales para demostrar la rentabilidad y los beneficios sociales de las Soluciones Basadas en la Naturaleza (SbN) en comparación con la infraestructura convencional.<br><input type="checkbox"/> Traducir la evidencia y las lecciones aprendidas en recomendaciones de políticas para facilitar la integración | <p><b>Por qué es importante la integración y ampliación de las SbN</b></p> <p>Ampliar las SbN solo es posible cuando existen condiciones clave, como propiedad segura de la tierra, planificación del uso de la tierra que apoye, gobernanza inclusiva, incentivos financieros, mecanismos de distribución de riesgos, equidad social, participación de las partes interesadas y otros apoyos a nivel de todo el sistema. La integración de las SbN en la planificación y gestión urbana cotidiana garantiza que no se traten como</p> | <p><b>Recomendaciones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Utilizar sistemas sencillos y fáciles de mantener para gestionar y compartir el conocimiento.</li> <li>▪ Crear plataformas de datos de acceso abierto para que los responsables políticos, los investigadores y el público puedan acceder fácilmente a los resultados de desempeño.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |





|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>de las SBN en la planificación y la gobernanza urbanas (nivel estratégico).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Traducir la evidencia y las lecciones aprendidas en herramientas prácticas, como directrices y plantillas, para apoyar la colaboración intersectorial y la implementación diaria (nivel operativo).</li> <li><input type="checkbox"/> Establecer una sólida coordinación interdepartamental e intersectorial (por ejemplo, grupos de trabajo o unidades interdepartamentales) con funciones y responsabilidades claramente definidas para reducir la fragmentación y acelerar la adopción de las SBN.</li> <li><input type="checkbox"/> Asegurar la existencia de políticas que faciliten la implementación.</li> </ul> | <p>proyectos aislados de corto plazo, sino como soluciones a largo plazo que fortalecen la resiliencia y la sostenibilidad urbanas. La integración también fomenta un compromiso duradero, una mejor coordinación entre departamentos y la alineación con objetivos de desarrollo más amplios. Lograr esto requiere evidencia clara de que las SBN son rentables y brindan beneficios sociales en comparación con la infraestructura gris tradicional.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Vincular los resultados de la evaluación de las Soluciones Basadas en la Naturaleza (SBN) con los marcos de políticas urbanas para que los datos de desempeño orienten las decisiones a nivel municipal, las prioridades de inversión y la apropiación institucional.</li> <li>▪ Utilizar proyectos piloto y regulaciones flexibles (entornos de prueba regulatorios) para probar nuevos enfoques e informar la planificación futura y las actualizaciones de políticas.</li> <li>▪ Fortalecer la colaboración con ciudades similares, redes internacionales e instituciones de investigación para mejorar continuamente los métodos de evaluación.</li> </ul>                                                          |
| <p><b>HABILIDADES TÉCNICAS</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Garantizar el acceso u organizar la formación sobre Soluciones Basadas en la Naturaleza (SBN) para representantes del sector público y privado (personal municipal, empresas constructoras, departamentos de contratación pública, etc.) para asegurar una planificación, diseño, implementación, financiación, seguimiento, evaluación y ampliación eficaces de las SBN.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <p><b>Por qué es importante la experiencia técnica.</b></p> <p>La falta de capacidades suele ser un obstáculo importante para la adopción de soluciones basadas en la naturaleza (SBN), especialmente en las áreas técnicas, de adquisiciones y de gobernanza dentro de los municipios. Desarrollar habilidades y conocimientos en todos los departamentos reduce los riesgos de implementación y garantiza que las SBN no se traten como un problema ambiental aislado. Las ciudades se benefician más cuando el desarrollo de capacidades combina la formación formal con el aprendizaje práctico a través de proyectos e intercambio entre pares. Herramientas como programas de capacitación, kits de herramientas, estudios de caso y estándares y métricas compartidas ayudan a acelerar la adopción de las SBN, al tiempo que garantizan la calidad.</p> | <p><b>Recomendaciones</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Recurrir a la experiencia de otros departamentos y/o socios externos (ONG, instituciones académicas, comunidades locales, sector privado) para subsanar las lagunas de conocimiento.</li> <li>▪ Utilizar el conocimiento de los residentes, fomentando el aprendizaje bidireccional entre la ciudadanía y los ciudadanos.</li> <li>▪ Ayudar a las partes interesadas a comprender y aprovechar los múltiples co-beneficios de las Soluciones Basadas en la Naturaleza (SBN), incluidas las oportunidades sociales y económicas, como el turismo de naturaleza.</li> <li>▪ Adaptar, si es necesario, y utilizar los tres kits de capacitación elaborados por el proyecto URWAN.</li> </ul> |





