

URWAN



La checklist di URWAN

Marzo 2026





Istruzioni

- Per garantire che il vostro intervento di *Nature-based Solutions* (NbS) sia credibile, efficace e realmente vantaggioso sia per la natura sia per le persone, tutti gli elementi della Checklist URWAN dovrebbero essere presi in considerazione e completati.
- Cercate di considerare tutti gli elementi, ma non preoccupatevi se alcuni non sono applicabili al vostro contesto. Trattate la Checklist URWAN come uno strumento di supporto pratico, non come uno standard rigido o prescrittivo.
- La Checklist URWAN **non è pensata per essere seguita in un ordine cronologico rigido**. Potete iniziare a utilizzarla in qualsiasi fase di un intervento, sia in fase di pianificazione, progettazione o attuazione.
- Fate riferimento alle **brevi spiegazioni** per capire perché un determinato elemento e i suoi passaggi sono importanti, e utilizzate le raccomandazioni come guida. Se alcuni termini non sono chiari, consultate il **Glossario**.
- Contrassegnate ogni passaggio man mano che lo completate e **rivisitate regolarmente la Checklist lungo tutto il ciclo di vita dell'intervento**. Questo aiuta a monitorare i progressi, individuare le lacune, affinare l'approccio e migliorare le prestazioni nel tempo.
- La Checklist può anche supportare il **lavoro di squadra**. I responsabili di progetto possono usarla per assegnare compiti, chiarire i ruoli e monitorare i progressi, mentre i membri del team possono aggiornare i passaggi completati e segnalare tempestivamente eventuali problemi.
- Una volta completata, **scaricate e salvate il report finale (PDF)**. Rivedetelo per individuare eventuali lacune, criticità o ritardi residui, e utilizzate queste informazioni per migliorare i flussi di lavoro e orientare i futuri interventi di NbS.





Elementi della checklist

PIANIFICAZIONE E PROGETTAZIONE

Team di pianificazione e Piano d'Azione

Coinvolgimento degli stakeholder

Selezione del sito

Valutazione di base

Co-progettazione

GESTIONE DEL RISCHIO

Analisi di fattibilità

Quadro di gestione del rischio

ATTUAZIONE

Allineamento strategico e sinergie

Governance

FINANZIAMENTO E MANUTENZIONE

Giustificazione economica

Equità distributiva

Fattibilità finanziaria e sostenibilità

Integrazione delle NbS nella pianificazione finanziaria pubblica

MONITORAGGIO E GESTIONE ADATTIVA

Monitoraggio e Valutazione

Gestione adattiva

INTEGRAZIONE E SCALABILITA' (Mainstreaming e Scaling)

COMPETENZA TECNICA





La Checklist di URWAN

PIANIFICAZIONE E PROGETTAZIONE		
Team di pianificazione e Piano d'Azione		
Passaggi	Perché è importante	Raccomandazioni
☐ Individuare un responsabile della pianificazione e costituire un team di pianificazione. ☐ Sviluppare un piano d'azione di pianificazione, comprensivo di obiettivo/i, attività, piano di lavoro, tempistiche e budget. ☐ Costituire gruppi di lavoro tematici e/o interdisciplinari con ruoli e responsabilità chiari. ☐ Garantire una gestione efficace dei costi durante la fase di pianificazione.	È necessario un team dedicato per gestire il processo complesso e multidimensionale di pianificazione e progettazione di NbS efficaci. Questo team dovrebbe avere un responsabile chiaro, un piano d'azione ben definito e finanziamenti sufficienti per svolgere il proprio lavoro correttamente. Inoltre, dovrebbero essere costituiti gruppi di lavoro tematici o interdisciplinari a supporto del team principale. Riunendo persone con competenze, esperienze e conoscenze diverse, questi gruppi rafforzano il processo di pianificazione. Aiutano a garantire un reale coinvolgimento degli stakeholder, supportano le attività di co-progettazione, affrontano i requisiti legali e normativi, confermano la fattibilità tecnica e contribuiscono a costruire una solida base per la gestione, la manutenzione e la governance a lungo termine delle NbS.	▪ Promuovere la presenza di professionisti in più di un gruppo di lavoro per favorire la condivisione delle conoscenze. ▪ Garantire una revisione periodica dei ruoli e delle
Coinvolgimento degli stakeholder		
Passaggi	Perché è importante	Raccomandazioni
☐ Mappare gli stakeholder a tutti i livelli (ad esempio, all'interno di un Comune individuare i dipartimenti e gli uffici chiave). ☐ Sviluppare una strategia di comunicazione e coinvolgimento con un'identità visiva chiara, messaggi e strumenti mirati (ad es. locandine, pagine web, ecc.)	Il coinvolgimento degli stakeholder è essenziale per le NbS. Garantisce che le soluzioni rispondano alle sfide, ai bisogni e ai valori locali, contribuendo al contempo a costruire il sostegno pubblico necessario per la loro manutenzione a lungo termine. Quando gli stakeholder sono coinvolti come partner e co-creatori, gli interventi risultano meglio adattati al contesto locale, più ampiamente accettati, adeguatamente mantenuti e più equi. Poiché le NbS sono spesso percepite come nuove e complesse, il	▪ .Sviluppare una strategia di comunicazione centralizzata, culturalmente sensibile e pertinente a livello locale, invece di affidarsi a sforzi frammentati e limitati al singolo progetto, per rendere i benefici delle NbS visibili e comprensibili a tutti gli stakeholder. ▪ Coinvolgere gli stakeholder tempestivamente e in modo continuativo durante tutte le fasi di





per ciascun gruppo di stakeholder, un piano di lavoro, una tempistica e un budget. ☐ Attuare la strategia di comunicazione fin dall'inizio e mantenerla per tutta la durata delle fasi di pianificazione, progettazione e attuazione.	loro successo dipende ancora di più dalla comprensione e dall'accettazione pubblica rispetto alle infrastrutture grigie tradizionali. Un approccio partecipativo avvantaggia le comunità responsabilizzando le persone, rafforzando i legami sociali e favorendo un senso di responsabilità condiviso.	pianificazione, progettazione, attuazione e monitoraggio. ▪ Garantire una comunicazione chiara su ruoli, aspettative e limiti di influenza per prevenire il disimpegno e l'affaticamento da consultazione. ▪ Investire tempo, risorse e fondi per garantire che i processi partecipativi possano diventare un elemento permanente della pianificazione urbana. ▪ Responsabilizzare gli stakeholder vulnerabili attraverso un dialogo trasparente e bidirezionale per costruire fiducia e comprensione reciproca. ▪ Sostenere la cura a lungo termine favorendo il senso di appartenenza della comunità e integrando la manutenzione nelle politiche cittadine e nelle pratiche culturali, per prevenire l'abbandono o il vandalismo
Selezione del sito		▪
Passaggi	Perché è importante	Raccomandazioni
☐ Individuare potenziali siti insieme agli stakeholder pertinenti e alle amministrazioni pubbliche interessate. ☐ Definire e concordare, insieme agli stakeholder pertinenti e alle amministrazioni pubbliche interessate, una serie di criteri per la selezione del sito di intervento. ☐ Vagliare i siti potenziali attraverso un'analisi di idoneità basata sui criteri concordati (quali condizioni ecologiche, disponibilità di suolo, vincoli infrastrutturali, connessioni con spazi verdi e blu esistenti, priorità cittadine e tempistiche di attuazione).	È importante selezionare la collocazione più adatta e praticabile per la NbS, poiché il sito può influire sul successo a lungo termine dell'intervento e determinare chi e cosa ne trae beneficio. Una pianificazione territoriale carente o la scelta del sito sbagliato possono compromettere l'efficacia della NbS, sprecare risorse e generare problemi non previsti, inclusa l'ingiustizia ambientale (quando alcune persone subiscono un impatto sproporzionato di fattori ambientali a causa di discriminazioni).	▪ Prevedere tempo sufficiente per la selezione del sito, poiché spesso richiede il coordinamento con la pubblica amministrazione, la valutazione di più opzioni e la considerazione di vincoli di pianificazione e del coinvolgimento della comunità. ▪ Tenere conto dei piani di investimento futuri nell'area.





Selezionare il/i sito/i definitivo/i in accordo con gli stakeholder pertinenti e le amministrazioni pubbliche interessate.		
Baseline Assessment		▪
Passaggi	Perché è importante	Raccomandazioni
☐ Ispezionare in dettaglio il/i sito/i selezionato/i tramite sopralluoghi, misurazioni, fotografie e dati tecnici e cartografici esistenti. ☐ Condurre una Valutazione di base per comprendere le condizioni ambientali, sociali, economiche e normative locali, individuare le principali criticità e vulnerabilità, garantire l'allineamento con le strategie cittadine e orientare la progettazione di soluzioni basate su evidenze e specifiche per il contesto.	Le NbS sono efficaci, eque e ampiamente accettate solo quando sono adattate alle specifiche condizioni sociali, ambientali, legali e istituzionali di un luogo. Una Valutazione di base mirata aiuta a comprendere le criticità da affrontare e il contesto locale in cui l'intervento (o gli interventi) sarà realizzato. Contribuisce a supportare decisioni informate, ad allineare le azioni con le priorità e le strategie locali, e a progettare soluzioni solide, basate su evidenze, che funzionino bene in quello specifico luogo.	▪ Pianificare la Valutazione di base in modo realistico, tenendo conto delle lacune nei dati, delle incertezze e dei possibili ritardi amministrativi. ▪ Combinare la ricerca documentale con valutazioni sul campo. ▪ Coinvolgere esperti di diversi ambiti, ricorrere a supporto tecnico esterno quando necessario, e includere le conoscenze locali e dei cittadini (ad es. citizen science). ▪ Mantenere la valutazione di base concentrata su ciò che serve per il processo decisionale, evitando di cercare di raccogliere ogni possibile dato.
Co-progettazione		
Passaggi	Perché è importante	Raccomandazioni
☐ Organizzare un evento di lancio per presentare i risultati della Valutazione di base, introdurre l'approccio di co-progettazione, raccogliere il feedback dei partecipanti ed esplorare le prime idee attraverso discussioni collettive e raccolta dati. ☐ Sintetizzare gli spunti emersi dal primo evento per valutare se sia possibile proseguire con un processo di co-progettazione e orientare l'organizzazione dei successivi workshop di co-progettazione.	La co-progettazione favorisce lo sviluppo di NbS che le persone comprendono, accettano e sostengono attivamente. Aiuta a individuare fin dall'inizio le criticità prioritarie da affrontare e a definire risultati chiari e realistici, evitando incomprensioni e aspettative irrealistiche. Garantisce inoltre che le soluzioni restino flessibili e adattabili nel tempo all'evoluzione delle condizioni urbane e climatiche.	▪ Utilizzare approcci e strumenti di co-progettazione già testati nella pratica, come le linee guida URWAN Start Park. ▪ Rivedere e, ove opportuno, adattare o replicare soluzioni che si sono già dimostrate efficaci, come quelle presenti nel Catalogo NbS URWAN. ▪ Progettare soluzioni multifunzionali che si basino su interventi esistenti (comprese le infrastrutture





☐ Se possibile, organizzare workshop di co-progettazione per sviluppare e affinare le proposte progettuali sulla base del contributo degli stakeholder e dei vincoli del sito. ☐ Prototipare le soluzioni attraverso metodi fisici, digitali e di governance in un workshop di co-creazione. ☐ Coinvolgere i gruppi difficili da raggiungere per informare, fare brainstorming, votare le opzioni progettuali e definire gli elementi chiave del progetto. ☐ Organizzare un evento finale per presentare l'intervento (o gli interventi) - co-progettato o meno - alla comunità locale. ☐ Analizzare e documentare i risultati del processo di co-progettazione, inclusi costi, feedback e lezioni apprese. ☐ Mantenere i partecipanti coinvolti tramite follow-up regolari (online o in presenza).		grigie) e affrontino la complessità delle aree urbane. ▪ Promuovere l'innovazione e la co-creazione coinvolgendo un'ampia gamma di stakeholder, mantenendo flessibilità nel processo e utilizzando sia le conoscenze locali sia le competenze tecniche. ▪ Utilizzare quadri di riferimento e standard riconosciuti per le NbS per garantire che l'intervento (o gli interventi) co-progettato soddisfi i criteri stabiliti. Questi quadri di riferimento supportano inoltre il futuro monitoraggio e la valutazione, migliorando trasparenza e responsabilità.
GESTIONE DEL RISCHIO		
Analisi di fattibilità		
Passaggi	Perché è importante	Raccomandazioni
☐ Condurre un'Analisi di fattibilità per determinare se l'intervento (o gli interventi) co-progettato sia realizzabile.	Why Feasibility Analysis matters Un'Analisi di fattibilità aiuta a verificare se un intervento sia compatibile con le condizioni normative, sociali e ambientali locali. Valuta se può essere adeguatamente mantenuto nel tempo (incluse risorse idriche, personale, sostegno della comunità e competenze tecniche) e se rispetta gli standard, le normative e le regole di sicurezza esistenti. Effettuare un'Analisi di fattibilità in una fase precoce aiuta a evitare di procedere con soluzioni i cui rischi di attuazione superano i benefici attesi.	Recommendations • Considerare aspetti legali e normativi critici, come la proprietà del suolo e le responsabilità di manutenzione, per garantire che l'intervento (o gli interventi) possa essere realizzato concretamente. • Se il budget lo consente, condurre un'analisi di fattibilità con un livello di dettaglio tecnico ed economico sufficiente a permettere al





		progetto di procedere direttamente all'attuazione. • Utilizzare i risultati dell'analisi di fattibilità per costruire fiducia nell'intervento (o negli interventi) co-progettato presso le istituzioni e gli attori politici. • Considerare i possibili disagi legati ai lavori di costruzione nell'area e individuare misure di mitigazione adeguate, come la revisione del piano di emergenza.
Quadro di gestione del rischio		
Passaggi	Perché è importante	Raccomandazioni
☐ Individuare i potenziali rischi ambientali e sociali e i relativi impatti, come la gentrificazione, lo spostamento della popolazione e l'accesso diseguale ai servizi ecosistemici. ☐ Classificare i rischi per gravità e priorità. ☐ Sviluppare misure correttive per affrontare questi rischi, raccogliendo il contributo degli stakeholder coinvolti. ☐ Stabilire un Quadro di gestione del rischio e garantirne la revisione periodica per mantenerne l'efficacia.	Poiché i sistemi ecologici, sociali e culturali sono dinamici, un Quadro di gestione del rischio offre un modo chiaro e strutturato per identificare, valutare, dare priorità, monitorare e mitigare i rischi che potrebbero compromettere la buona riuscita della NbS. Aiuta inoltre ad affrontare eventuali impatti previsti e imprevisi che l'intervento (o gli interventi) potrebbe generare. Analizza come questi impatti si distribuiscono tra i diversi stakeholder e favorisce un'azione tempestiva attraverso misure correttive per ridurre i danni. I dati di monitoraggio supportano inoltre la gestione adattiva e il miglioramento continuo delle prestazioni nel tempo..	• Stabilire canali di feedback affinché le comunità possano contribuire a individuare e affrontare i rischi. • Sviluppare congiuntamente con gli stakeholder, fin dalle prime fasi, misure di salvaguardia e correttive, rivedendole regolarmente per tutelare i diritti e gli interessi della comunità. • Garantire che le misure di salvaguardia e correttive siano allineate ai cicli normativi e di pianificazione, integrando le NbS nei quadri di gestione del rischio climatico/di disastro urbano. • Comunicare rischi e misure di salvaguardia in modo trasparente per costruire fiducia, prevenire conflitti e supportare la gestione adattiva. Se possibile, utilizzare strumenti di supporto alle decisioni come i gemelli digitali per valutare i rischi





		e testare scenari e modifiche in un ambiente virtuale, senza rischiare danni fisici.
ATTUAZIONE		
Allineamento strategico e sinergie		
Passaggi	Perché è importante	Raccomandazioni
☐ Mappare i settori rilevanti e gli interventi complementari. ☐ Sfruttare le sinergie e le collaborazioni con i settori e le iniziative individuate. ☐ Collegare l'intervento (o gli interventi) a obiettivi di sostenibilità più ampi (ad es. gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile globali - SDGs) per rafforzare l'impegno istituzionale e il coordinamento intersettoriale. Sviluppare meccanismi di rendicontazione con i partner locali, nazionali e regionali per garantire coerenza, trasparenza e responsabilità.	Allineare la NbS a obiettivi politici, piani d'azione e strategie più ampi contribuisce a rafforzare il sostegno istituzionale e a migliorare il coordinamento tra i diversi settori. Per una NbS efficace, è inoltre importante che l'intervento (o gli interventi) si basi su iniziative passate o in corso e su infrastrutture esistenti, e cerchi sinergie tra i diversi livelli di policy e governance (dal locale al globale) e i settori economici (ad es. turismo, agricoltura, ecc.).	▪ Allineare l'intervento (o gli interventi) ai quadri di riferimento nazionali, regionali e globali per favorire finanziamenti futuri e scalabilità.
Governance		
Passaggi	Perché è importante	Raccomandazioni
☐ Stabilire un meccanismo di governance adatto allo specifico contesto dell'intervento (o degli interventi) (ad es. comitati interdipartimentali) che garantisca coerenza, eviti duplicazioni, colli di bottiglia e conflitti, favorisca la partecipazione e sfrutti le sinergie. ☐ Istituire, quando possibile, organismi dedicati (ad es. gruppi di lavoro tecnici) per orientare l'attuazione, definire le priorità di investimento e risolvere le criticità attuative tra i diversi dipartimenti.	Why Governance matters Le NbS di successo richiedono una governance chiara, aperta e inclusiva che coinvolga diversi settori e livelli decisionali, collegando le priorità top-down con le esigenze bottom-up. Una governance partecipativa costruisce fiducia e legittimità, valorizza le conoscenze locali, promuove una distribuzione equa dei benefici e sostiene il successo a lungo termine.	▪ Facilitare attivamente una governance collaborativa e partecipativa per riunire attori interdisciplinari e superare i compartimenti stagni istituzionali. ▪ Utilizzare i canali di partecipazione esistenti e intermediari affidabili per coinvolgere stakeholder diversi nelle attività in corso (ad es. monitoraggio, manutenzione e comunicazione) e costruire un senso di appartenenza condiviso rispetto all'intervento (o agli interventi).



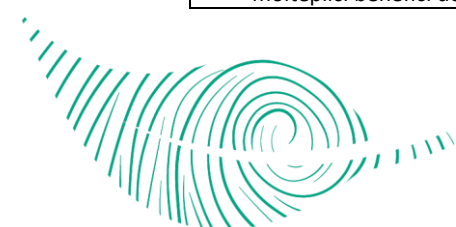


☐ Stabilire (o utilizzare quelli già esistenti) sistemi accessibili e adeguatamente pubblicizzati per segnalare criticità e risolvere conflitti, supportati da personale formato.		☐ Garantire l'inclusione sostanziale dei gruppi vulnerabili ed emarginati per promuovere l'equità e prevenire la gentrificazione verde.
FINANZIAMENTO E MANUTENZIONE		
Giustificazione economica		
Passaggi	Perché è importante	Raccomandazioni
☐ Costruire un caso solido a favore dell'adozione di NbS rispetto alle soluzioni convenzionali, utilizzando valutazioni d'impatto multicriterio che vadano oltre le tradizionali misure finanziarie (come l'Analisi Costi-Benefici (ACB) e l'Analisi Costo-Efficacia (ACE)). (VEDI GESTIONE DEL RISCHIO).	Le NbS sono progettate per offrire benefici ampi a livello sociale, ambientale ed economico. Ci si aspetta che generino un valore complessivo maggiore rispetto alle infrastrutture grigie tradizionali. Tuttavia, i sistemi di finanza comunale spesso ne sottovalutano il valore, poiché le decisioni vengono prese in modo settoriale e si concentrano principalmente sugli interventi ingegneristici. Tenere conto dell'ampia gamma di co-benefici delle NbS e dei danni evitati - come il miglioramento della salute pubblica, la protezione dalle inondazioni, gli spazi ricreativi e la biodiversità - rafforza le argomentazioni per includerle nelle politiche urbane, nella pianificazione e nelle decisioni di investimento. In genere si utilizzano due approcci: • L'Analisi Costi-Benefici (ACB) misura i costi tangibili, i benefici, i danni evitati e i co-benefici più ampi delle NbS. Aiuta a costruire solidi casi di investimento e a calcolare i rapporti costi-benefici. • L'Analisi Costo-Efficacia (ACE) confronta i costi di soluzioni alternative che raggiungono lo stesso risultato e generalmente tiene conto delle prestazioni a lungo termine, non solo dei ritorni finanziari a breve termine.	• Andare oltre le valutazioni settoriali a breve termine e adottare prospettive intersettoriali di lungo periodo nella valutazione delle NbS. • Utilizzare metodi di valutazione semplificati fin dalle prime fasi di pianificazione per costruire il sostegno politico e istituzionale alle NbS. • Individuare e comunicare esplicitamente i co-benefici e i costi evitati delle NbS, anche senza una valutazione economica completa. • Presentare i benefici delle NbS in modo rilevante per più dipartimenti comunali, per ridurre le decisioni prese in modo settoriale. • Se possibile, utilizzare strumenti di supporto alle decisioni come i gemelli digitali per valutare il rapporto costo-efficacia delle soluzioni alternative.
Equità distributiva		
Passaggi	Perché è importante	Raccomandazioni





☐ Valutare i potenziali impatti dell'intervento (o degli interventi) sulla comunità. (VEDI GESTIONE DEL RISCHIO) ☐ Sviluppare e attuare misure di mitigazione laddove si prevedano o si osservino impatti disuguali. (VEDI GESTIONE DEL RISCHIO)	La valutazione trasparente e partecipativa di come i benefici e i costi della NbS ricadano sui diversi stakeholder garantisce che benefici e costi siano equamente distribuiti tra i vari gruppi (equità distributiva) e che gli interventi siano collocati in modo equo tra i diversi quartieri (giustizia spaziale). Ciò previene il rafforzamento delle disuguaglianze sociali o la gentrificazione verde, contribuendo a costruire fiducia sociale, accettazione e cura a lungo termine della NbS.	- Valutare precocemente i potenziali impatti dell'intervento (o degli interventi) sulla comunità per evitare rischi di spostamento della popolazione, gentrificazione verde, resistenze e tensioni sociali, garantendo al contempo accessibilità e inclusività per tutti i gruppi di utenti. - Comunicare in modo trasparente con le comunità coinvolte per costruire fiducia e adattare le misure di mitigazione. - Allineare le decisioni di finanziamento, pianificazione e attuazione per dare priorità a risultati equi e accessibili. - Se possibile, utilizzare strumenti di supporto alle decisioni come i gemelli digitali per valutare la distribuzione dei potenziali impatti dell'intervento (o degli interventi).
Fattibilità finanziaria e sostenibilità		
Passaggi	Perché è importante	Raccomandazioni
☐ Sviluppare un piano finanziario pluriennale che copra la costruzione, la manutenzione, il monitoraggio e i processi partecipativi e di creazione di conoscenza dell'intervento (o degli interventi). Pianificare sia i costi iniziali sia le spese ricorrenti. ☐ Valutare i rischi a lungo termine (ad es. climatici, di mancata manutenzione, vandalismo, instabilità dei finanziamenti) e integrarli nel processo di pianificazione finanziaria. (VEDI GESTIONE DEL RISCHIO) ☐ Individuare meccanismi di finanziamento praticabili per l'intervento (o gli interventi) che riflettano i molteplici benefici delle NbS (ad es. salute,	La fattibilità finanziaria e la sostenibilità a lungo termine sono fondamentali, poiché le NbS richiedono tempo per generare benefici reali e offrono un valore duraturo solo se adeguatamente mantenute per tutta la loro vita utile. Concentrarsi esclusivamente sugli investimenti iniziali, senza pianificare i costi correnti, la manutenzione e l'eventuale passaggio di consegne, può ridurre l'efficacia, accorciarne la durata e indebolire la fiducia pubblica - soprattutto quando i benefici richiedono tempo per manifestarsi. Includere fin dall'inizio una pianificazione finanziaria a lungo termine costruisce credibilità e sostegno pubblico, anche se l'attuazione avviene per fasi o subisce ritardi. Garantire la durabilità richiede una progettazione a bassa manutenzione, ruoli e responsabilità	- Coinvolgere precocemente gli attori privati allineando l'intervento (o gli interventi) con opportunità di business, requisiti normativi e incentivi di visibilità, sfruttandone al contempo le competenze tecniche. - Le amministrazioni pubbliche possono contribuire a ridurre i rischi per gli investimenti privati attraverso politiche di sostegno, co-investimento, meccanismi di mercato trasparenti e progetti dimostrativi ben documentati.





mitigazione delle inondazioni, ricreazione, valore degli immobili) e coprano l'intero ciclo di vita, dalla costruzione al monitoraggio e alla manutenzione. ☐ Coinvolgere un'ampia gamma di stakeholder (pubblici, privati, comunitari) e promuovere la collaborazione per condividere in modo equo costi, rischi e benefici.	chiaramente definiti (governance efficace), finanziamenti pluriennali assicurati e processi partecipativi e di cura comunitaria sostenuti nel tempo, che sostengano le NbS come beni pubblici duraturi.	- Costruire partenariati intersettoriali per diversificare i finanziamenti e aumentare la sostenibilità a lungo termine. - Utilizzare il monitoraggio continuo e una comunicazione chiara dei risultati dell'intervento per dimostrare il valore ambientale, sociale ed economico per le comunità e gli investitori.
Integrazione nella pianificazione finanziaria pubblica		
Passaggi	Perché è importante	Raccomandazioni
☐ Garantire che i piani di investimento integrino le NbS come soluzioni per affrontare efficacemente il cambiamento climatico e la gestione delle acque nelle città. Ciò può essere ottenuto tramite stanziamenti di bilancio dedicati, incentivi basati sulle prestazioni, allineamento con i piani strategici, ecc. ☐ Garantire che le procedure di appalto integrino le NbS come soluzioni per affrontare efficacemente il cambiamento climatico e la gestione delle acque nelle città. ☐ Garantire che l'intervento (o gli interventi) di NbS sia allineato alle politiche esistenti e possa beneficiare dei relativi finanziamenti.	Integrare le NbS nella pianificazione e nel bilancio pubblico aiuta a garantirne la continuità oltre i singoli cicli di progetto. Ciò significa spesso presentare le NbS come strumenti a sostegno di più obiettivi politici, piuttosto che come semplici spese ambientali separate. Anche un'integrazione parziale o graduale nel bilancio può aumentare il senso di appartenenza istituzionale e migliorare le possibilità di manutenzione a lungo termine. Strumenti come incentivi fiscali, sussidi e normative di sostegno possono contribuire a trasformare i progetti pilota di NbS in impegni di bilancio permanenti.	- Introdurre le considerazioni relative alle NbS fin dalle prime fasi dei cicli di bilancio e pianificazione dei progetti cittadini, prima che i fondi siano completamente stanziati. - Formare i comuni, le ONG e le associazioni che progettano gli interventi e predispongono i bandi, così come le imprese appaltatrici che devono comprendere e attuare i requisiti delle NbS. - Riconoscere gli attuali limiti di capacità delle imprese appaltatrici e adattare di conseguenza i requisiti degli appalti. - Prevedere approcci su misura per i piccoli comuni che hanno un accesso limitato a imprese appaltatrici specializzate. - Promuovere l'apprendimento e lo scambio di conoscenze - a livello locale e globale - per colmare le lacune, rafforzare l'attuazione e sviluppare il mercato delle NbS.
MONITORAGGIO E GESTIONE ADATTIVA		
Monitoraggio e valutazione		





Passaggi	Perché è importante	Raccomandazioni
☐ Sviluppare un piano di Monitoraggio e Valutazione (M&E) per tenere traccia degli indicatori ecologici, sociali ed economici e valutare l'efficacia degli interventi. ☐ Stabilire cicli di revisione periodici (trimestrali, annuali o biennali) in base ai livelli di rischio (ad es. revisioni più frequenti per le aree a rischio di alluvione). (VEDI GESTIONE DEL RISCHIO) ☐ Condurre valutazioni periodiche per misurare le prestazioni (risultati ecosistemici, sociali ed economici), individuare eventuali criticità, orientare i miglioramenti e guidare le decisioni future.	Il Monitoraggio e la Valutazione (M&E) aiutano a verificare se le NbS stanno funzionando come previsto. Consentono di monitorare i progressi, misurare i risultati e garantire che gli interventi restino utili, inclusivi, resilienti ed efficaci nel tempo. Misurando i risultati ambientali, sociali ed economici - e comprendendo le esigenze di manutenzione - gli interventi possono essere gestiti meglio e le decisioni possono basarsi su evidenze, non su supposizioni. Mostrare risultati chiari, come una migliore resilienza climatica o una gestione delle acque migliorata nelle città, costruisce inoltre fiducia e incoraggia più città ad adottare le NbS.	● Recomme Progettare quadri di M&E semplici, realistici e sostenibili, allineati ai sistemi di dati esistenti, con responsabilità chiaramente assegnate e finanziamenti a lungo termine che garantiscano la continuità oltre le fasi iniziali del progetto. ● Integrare fonti di conoscenza diverse - scientifiche, locali e tradizionali - esplicitando le ipotesi adottate e utilizzando un monitoraggio graduale o parziale per favorire l'apprendimento e l'adattamento. ● Coinvolgere le comunità e gli stakeholder co-progettando i protocolli, coinvolgendo la citizen science, fornendo formazione e promuovendo la cura condivisa, per garantire un monitoraggio inclusivo ed equo. ● Raccogliere e analizzare dati disaggregati sui risultati sociali, economici, ambientali e di benessere, per colmare le lacune di conoscenza sul valore delle NbS e orientare il processo decisionale. ● Condividere pubblicamente i dati sulle prestazioni e collegare le attività di M&E ai quadri internazionali, per supportare la responsabilità, l'integrazione (mainstreaming) e l'apprendimento intersettoriale. ● Se possibile, utilizzare strumenti di supporto alle decisioni come i gemelli digitali per sviluppare il quadro di monitoraggio e valutazione.
Gestione adattiva		





Passaggi	Perché è importante	Raccomandazioni
☐ Rivedere e affinare l'intervento (o gli interventi) per garantirne la resilienza e la sostenibilità a lungo termine, utilizzando i dati provenienti dal monitoraggio.	La gestione adattiva significa imparare facendo. Utilizza i risultati del monitoraggio per orientare le decisioni e migliorare gli interventi nel tempo. Man mano che le città e le condizioni cambiano, le soluzioni possono essere adattate quando necessario. Questo aiuta a garantire che le NbS continuino a funzionare bene e restino rilevanti per tutta la loro vita utile.	• Mantenere i piani flessibili in modo che l'intervento (o gli interventi) possa essere adattato al mutare delle condizioni. • Integrare i risultati del monitoraggio nel processo decisionale attraverso una chiara titolarità istituzionale e processi di revisione periodici. • Considerare l'incertezza come una componente normale della pianificazione urbana, non come un errore di progettazione. • Documentare tempestivamente le lezioni apprese per consentire adeguamenti tempestivi e migliorare gli interventi futuri. • Continuare ad apprendere e a migliorare il progetto nel tempo, per garantirne l'efficacia per tutta la sua durata. • Se possibile, utilizzare strumenti di supporto alle decisioni come i gemelli digitali per supportare la gestione adattiva.
INTEGRAZIONE E SCALABILITÀ (MAINSTREAMING E SCALING)		
Passaggi	Perché è importante	Raccomandazioni
☐ Documentare e condividere in modo sistematico le lezioni apprese e i fattori di successo tra i dipartimenti cittadini, le reti nazionali e le piattaforme internazionali, per dimostrare l'efficacia in termini di costi e i benefici sociali delle NbS rispetto alle infrastrutture convenzionali. ☐ Tradurre le evidenze e le lezioni apprese in raccomandazioni politiche per favorire l'integrazione	La scalabilità delle NbS è possibile solo quando sono presenti condizioni chiave, come la sicurezza della proprietà del suolo, una pianificazione dell'uso del suolo di supporto, una governance inclusiva, incentivi finanziari, meccanismi di condivisione del rischio, equità sociale, partecipazione degli stakeholder e altri elementi di supporto sistemico. Integrare le NbS nella pianificazione e nella gestione quotidiana delle città garantisce che non siano trattate come progetti isolati e a breve termine, ma	• Utilizzare sistemi semplici e di facile manutenzione per gestire e condividere le conoscenze. • Creare piattaforme dati ad accesso aperto affinché decisori politici, ricercatori e cittadini possano accedere facilmente ai risultati sulle prestazioni.





delle NbS nella pianificazione e nella governance urbana (livello strategico). ☐ Tradurre le evidenze e le lezioni apprese in strumenti pratici, come linee guida e modelli, per supportare la collaborazione intersettoriale e l'attuazione quotidiana (livello operativo). ☐ Stabilire un solido coordinamento intersettoriale e interdipartimentale (ad es. task force o unità interdipartimentali) con ruoli e responsabilità chiaramente definiti, per ridurre la frammentazione e accelerare l'adozione delle NbS. ☐ Garantire che siano in vigore politiche abilitanti a supporto dell'attuazione.	come soluzioni a lungo termine che rafforzano la resilienza e la sostenibilità urbana. L'integrazione (mainstreaming) favorisce inoltre un impegno duraturo, un migliore coordinamento tra i dipartimenti e l'allineamento con obiettivi di sviluppo più ampi. Per ottenere ciò è necessaria un'evidenza chiara che le NbS siano efficaci in termini di costi e offrano benefici sociali rispetto alle tradizionali infrastrutture grigie	● Collegare i risultati della valutazione delle NbS ai quadri di policy urbana, in modo che i dati sulle prestazioni possano orientare le decisioni a livello cittadino, le priorità di investimento e la titolarità istituzionale. ● Utilizzare progetti pilota e normative flessibili (sandbox normativa) per testare nuovi approcci e orientare la futura pianificazione e gli aggiornamenti delle politiche. ● Rafforzare la collaborazione con città omologhe, reti internazionali e istituzioni di ricerca per migliorare continuamente i metodi di valutazione.
COMPETENZA TECNICA		
Passaggi	Perché è importante	Raccomandazioni
☐ Garantire l'accesso a formazione sulle NbS, o organizzarla, per i rappresentanti del settore pubblico e privato (personale comunale, imprese di costruzione, uffici degli appalti pubblici, ecc.), al fine di assicurare un'efficace pianificazione, progettazione, attuazione, finanziamento, monitoraggio, valutazione e scalabilità della NbS.	Le lacune di competenze rappresentano spesso un ostacolo importante all'adozione delle NbS, in particolare nelle funzioni tecniche, di appalto e di governance all'interno dei Comuni. Sviluppare competenze e conoscenze nei diversi dipartimenti riduce i rischi di attuazione e garantisce che le NbS non siano trattate come una mera questione ambientale di nicchia. Le città traggono il massimo beneficio quando lo sviluppo di capacità combina formazione formale con apprendimento pratico attraverso progetti e scambi tra pari. Strumenti come programmi di formazione, toolkit, casi studio e standard e metriche condivisi contribuiscono ad accelerare l'adozione delle NbS garantendone al contempo la qualità.	● Attingere a competenze provenienti da altri dipartimenti e/o partner esterni (ONG, mondo accademico, comunità locali, settore privato) per colmare le lacune di conoscenza. ● Valorizzare le conoscenze dei residenti, favorendo un apprendimento bidirezionale con i cittadini. ● Aiutare gli stakeholder a comprendere e cogliere i molteplici co-benefici delle NbS, comprese le opportunità sociali ed economiche come il turismo basato sulla natura. ● Adattare, se necessario, e utilizzare i tre kit formativi prodotti dal progetto URWAN.

